

Punkt 43: Model for drift og udvikling af eventpladsen ved Græsted

24.00.00-G01-5-19

Resume

Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi behandler sagen for at anbefale Økonomiudvalget en beslutning. Sagen handler om en model for den fremtidige drift, udvikling og investeringsstrategi af eventpladsen ved Græsted samt disponering af midler til ekstern kvalificering af kommende beslutningsgrundlag til Byrådet.

Administrationen vil herefter hen over sommeren med hjælp fra rådgiver, kvalificere en drift, udvikling og investeringsstrategi, der gør det muligt for Byrådet på møde den 1. september 2020 at træffe beslutning om en samlet plan for eventpladsen og det fremtidige samarbejde med Fredbogård Fonden.

Administrationen indstiller til

Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi at anbefale Økonomiudvalget:

1. at beslutte hvilken model for fremtidig drift, udvikling og investeringsstrategi af eventpladsen, som administrationen skal arbejde videre med og kvalificere til byrådsbeslutning den 1. september

Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi

2. at beslutte at disponere indtil 80.000 kr. til ekstern bistand for at kvalificere det beslutningsgrundlag, som udvalget ventes at anbefale Økonomiudvalget at anbefale til Byrådet til beslutning den 1. september 2020

Sagsfremstilling

Baggrund

Byrådet har i forlængelse af tidligere beslutning den 14. april 2020 besluttet at forlænge samarbejdet med Fredbogård Fonden om eventpladsen med yderligere 3 måneder frem til og med 30. september 2020.

Med beslutningen har Byrådet anerkendt ønske fra Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi om at sikre fornøden tid til belysning af, hvilke perspektiver der er for drift, udvikling og investeringsstrategi af eventpladsen ved Græsted, herunder at der fremlægges en kvalificeret model til byrådsbeslutning den 1. september 2020.

Afgrænsning af eventpladsen fremgår af bilag 1.

Modeller for drift og udvikling af eventpladsen

Det formelle og reelle ansvar for drift og udvikling af eventpladsen er afgørende i valget af model.

Udvalget er tidligere blevet præsenteret for tre forskellige modeller:

Model 1 - Gribskov Kommune påtager sig det formelle og reelle ansvar fra og med 2021

Model 2 - Fredbogård Fonden har det formelle ansvar, men fra 2021 og i en 3 til 5-årig periode har Gribskov Kommune det reelle ansvar

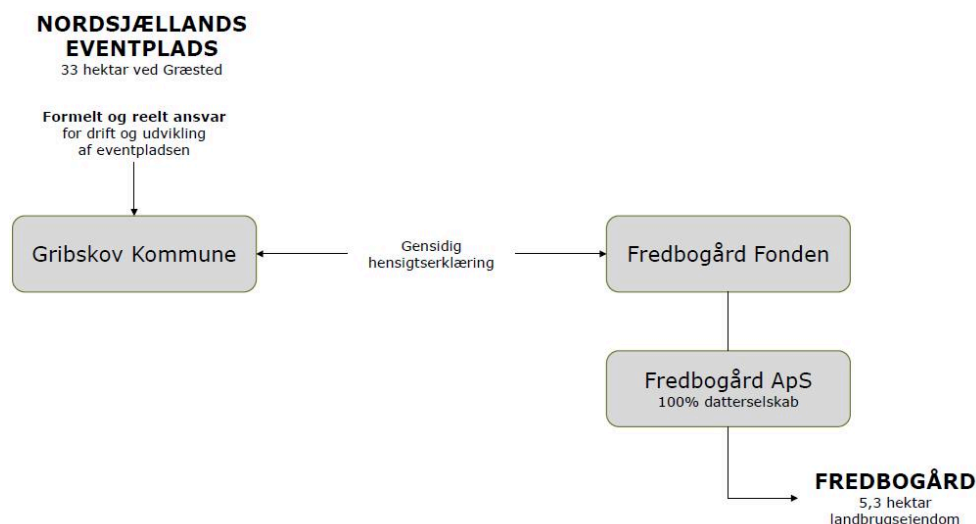
Model 3 - Fredbogård Fonden fastholder det formelle og reelle ansvar fra og med 2021

Model 1

Ved valg af model 1 får Gribskov Kommune mulighed for selv at styre eventpladsens udvikling, og sikre borgerinddragelse og lokalt samarbejde.

Ved valg af model 1 opnår Gribskov Kommune en umiddelbar frihed til at fastlægge ambitionsniveauet for drift og udvikling af eventpladsen. Det giver en mulighed for at 'starte på en frisk', og knytte bånd til de mange frivilligrupper generelt i Gribskov Kommune og i særdeleshed i Græsted by og omegn.

Illustration af model 1:



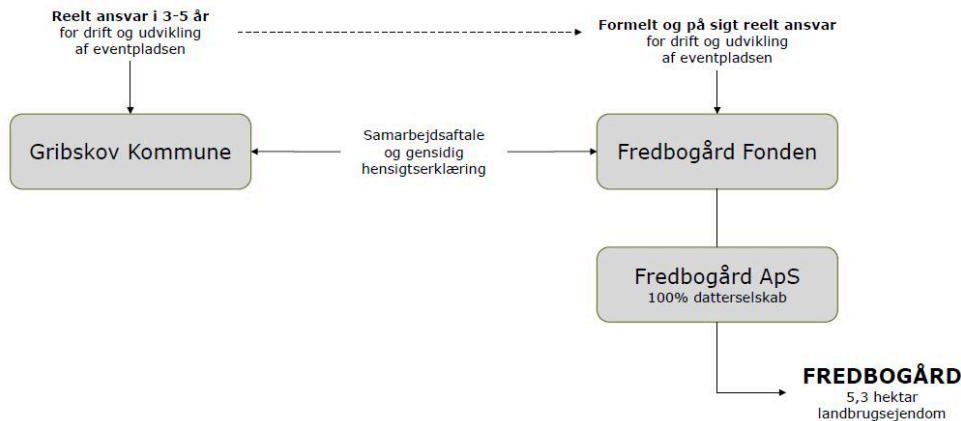
Model 2

Ved valg af model 2 fastholdes ansvaret for eventpladsens udvikling hos Fredbogård Fonden, men Gribskov Kommune vil i en periode på 3 til 5 år påtage sig det reelle ansvar for drift og udvikling af eventpladsen. Denne model ændrer således ikke på den organisatoriske ramme for eventpladsen, som vi kender den i dag, og styringen af eventpladsen vil når økonomien tillader det blive overdraget fuldt ud til Fredbogård Fonden.

Ved valg af model 2 reduceres Fredbogård Fondens engagement i udvikling og drift af eventpladsen til et minimum til fordel for en opjustering på arbejdet med og for 'Det Ny Fredbogård'. Det formelle ansvar hviler fortsat på fonden, men det reelle ansvar lægges hos Gribskov Kommune, der i en 3 – 5 årig periode, indtil eventpladsen hviler i sig selv på et økonomisk acceptabelt niveau, skal opbygge og organisere rammerne, som tilfældet er ved model 1.

Illustration af model 2:

**NORDSJÆLLANDS
EVENTPLADS**
33 hektar ved Græsted



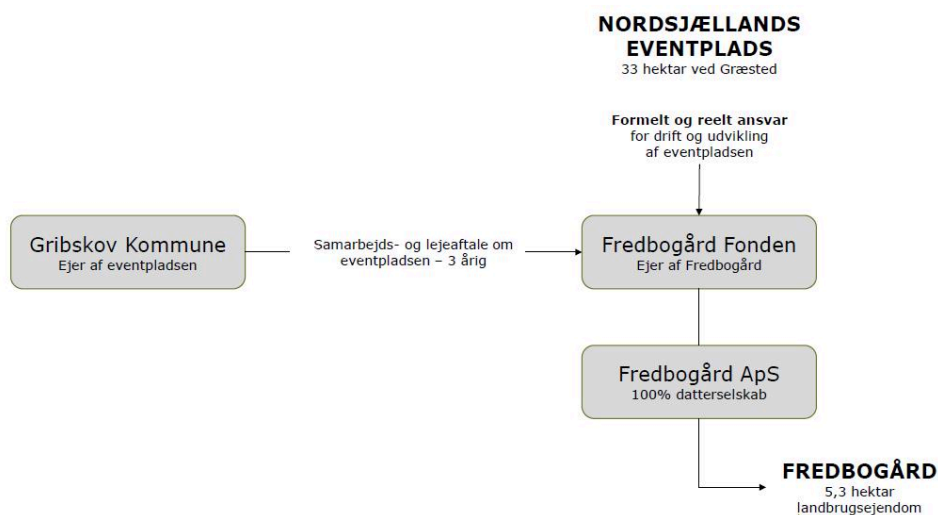
Model 3

Ved valg af model 3 fastholdes såvel det formelle som det reelle ansvar hos Fredbogård Fonden. I denne model skal fonden tilføres de nødvendige funktioner, og fonden skal finde et balanceret niveau for drift og udvikling af eventpladsen side om side med fondens prioriteringer og mål for Fredbogård, herunder visionen om 'Det Ny Fredbogård'.

De seneste 7 års udvikling viser, at det ikke i tilstrækkelig grad har været muligt at drifte og udvikle fonden til et for kommunen forventeligt niveau.

Det er usikkert, om Fredbogård Fondens bestyrelse, i dens nuværende form, kan løfte arbejdet med at udvikle eventpladsen til et nyt og mere ambitiøst niveau.

Illustration af model 3:



Fælles for de tre modeller er, at de ikke kan realiseres uden drifts- og investeringsstøtte over de kommende 3 til 5 år.

Finansiering til en fremtidig model vil indgå i afdækningen frem til byrådsbeslutning den 1 september 2020 og må dermed indgå i budget 2021 - 2024

Fredbogård Fonden og Græsted Veterantræfforening har afholdt dialogmøde

Bestyrelserne i Fredbogård Fonden og Græsted Veterantræfforeningen har på dialogmøde den 29. april 2020 udarbejdet et fælles dokument, hvori man anbefaler valg af model 2.

Med valg af model 2 bliver det muligt at opnå et for Fredbogård Fonden og Græsted Veterantræfforeningen fælles mål, at Fredbogård og eventpladsen drifter hinanden økonomisk på den lange bane, organiseret under Fredbogård Fonden, og uden støtte fra Græsted Veterantræfforeningen.

Bestyrelsernes fælles indstilling fremgår af bilag 2.

Administrationens vurdering

Valget af en model for fremtidig drift, udvikling og investeringstrategi bestemmer, hvor ansvaret for eventpladsen skal placeres, og hvilket samarbejde kommunen fremover skal have med Fredbogård Fonden.

Model 1 og 2 er begge realistiske veje at gå. Valget mellem disse to modeller handler i princippet om, hvor det formelle ansvar skal placeres. Og hvem der på sigt bedst varetager interesserne for eventpladsens udvikling. Administrationen har forståelse for Fredbogård Fondens og Græsted Veterantræfforeningens motivation for valg af model 2. Det er imidlertid administrationens vurdering, at koblingen mellem en professionalisering af driften og udviklingen af eventpladsen på den ene side og en bred folkelig forankring af eventpladsen med engagering af de frivillige og lokale miljøer på den anden side bedst sikres ved at gennemføre en tydelig ansvarsplacering både formelt og reelt, også på den lange bane.

Ved valg af model 1 skabes klare linjer mellem interesser omkring eventpladsen, som Gribskov Kommune har en klar målsætning om, og interesser omkring Fredbogård, som Fredbogård Fonden og Græsted Veterantræf har valgt at prioritere i den kommende tid.

Ved valg af model 1 placeres det fulde ansvar for drift og udvikling af eventpladsen hos Gribskov kommune fra og med 2021.

Administrationens anbefaling

Administrationen anbefaler, at Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi og Økonomiudvalget træffer beslutning om at gå videre med model 1, og at beslutningsgrundlag for en plan for eventpladsen og fremtidigt samarbejde med Fredbogård Fonden således udarbejdes til byrådsbeslutning den 1. september 2020.

Administrationen anbefaler tillige, at Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi beslutter at disponere midler, som indstillet, til brug for ekstern rådgivning til at kvalificere beslutningsgrundlaget.

Proces frem mod byrådsbeslutning 1 september 2020

Med hjælp fra rådgiver (se tilbud i bilag 3) vil ugerne frem mod byrådsbeslutning indeholde følgende:

Uge 22 : Formål, vision, ambition og strategi

Uge 23 : Organisering

Uge 24 : Prioritering af forretningsmodel/forretningspotentiale

Uge 25 : Engagering af interessenter og aktører/fonde og sponsorer

Uge 26 : Fysisk plads ud fra helhedsplan

Uge 27 : Drift

Uge 28 : Afrunding af arbejdet med rådgiver

Uge 29 - 33 : Færdiggørelse af beslutningsgrundlag til politisk godkendelse med start i udvalget Kultur, Erhverv og Oplevelsesøkonomi d 11 august 2020

Lovgrundlag

Lov om Erhvervsfremme, Lov nr. 1518 af 18.12.2018

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Finansiering til en fremtidig model vil indgå i afdækningen frem til Byrådsbeslutning den 1. september 2020 og må dermed indgå i budget 2021-2024.

De frigivne anlægsmidler udgør 1.250 mio. kr., og er videreført tilbage fra budgetaftale 2016-2019.

Administrationen anmoder Udvalget for Kultur, Erhverv og oplevelsesøkonomi om 80.000 kr. til ekstern rådgivning frem mod Byrådsbeslutning 1 september 2020.

Beløbet kan finansieres med midler fra Erhvervsindsats 1.674.000 kr. inkl. overførelser fra 2019. Midlerne er endnu ikke disponeret.

Beslutning

1. Anbefalet at administrationen arbejder videre med model 1.
2. Godkendt med finansiering af midler fra Erhvervsindsatsen.

Fraværende: Kim Valentin (V).

Bilag

Bilag - Tilbud på procesforløb fra Roskilde Festival Experience

Bilag - Udtalelse fra Fredbogård Fonden og Græsted Veterantræfforeningen om valg af samarbejdsmodel

Bilag 1 - Eventpladsen ved Græsted