

# **REFERAT Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse 2022-2025 d. 28-10-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 28. oktober 2025 kl. 16:00

**Mødested** Rådhuset, Lok. 505

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
2. budgetopfølgning 2025 Kultur, Idræt og Forebyggelse.....	4
Fremtidens Råd - Vedtægter.....	7
Voksenundervisning - Anvendelse af ekstraordinære midler.....	10
De selvejende haller - driftstilskud 2026-2027.....	12
Kulturtilskud 2026.....	16
Forsamlingshusene - Undersøgelse af forsamlingshusenes tilskudsbehov.....	19
Lukket: Udlån af grund til Munkeruphus.....	23
Frivillig Fredag 2026 - prioritering af midler.....	24
Foreningsforløb - økonomi til afvikling af det.....	26
Tilskud til frivilligt socialt arbejde (§18-midler) - 2. ansøgningsrunde.....	28
Meddelelser.....	30
Elektronisk underskrift af mødeprotokol.....	31

## **Punkt 88: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-14-21

### **Indstilling**

**Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse**

at godkende dagsordenen

### **Sagsfremstilling**

Forud for udvalgets møde udsendes en dagsorden med det fornødne materiale til bedømmelse af de sager, der skal optages på dagsordenen

### **Udvalgsmedlemmer**

Pia Foght (A), Helle Blomsterberg (V), Lars Nielsen (C), Astrid Recinella (NG), Mathias Zilberberg (løsgænger)

### **Lovgrundlag**

LBK nr. 47 af 15.01.2019 (Kommunalstyrelsesloven) § 20

### **Beslutning**

1. godkendt

## Punkt 89: 2. budgetopfølgning 2025 Kultur, Idræt og Forebyggelse

00.30.14-S00-8-25

### Resume

Administrationen fremlægger denne sag for udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse, for at udvalget kan forholde sig til udviklingen i økonomi og aktivitet og det forventede årsresultat på udvalgets område. Der er i sagen fokus på forventninger til årets resultat, ændrede forudsætninger i forhold til budgettet samt status for budgetaftalens elementer

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse skal på den baggrund træffe beslutning om omplaceringer indenfor eget udvalg og afgive anbefalinger til Økonomiudvalget og Byrådet om tillægsbevillinger og omplaceringer mellem udvalg.

Administrationen forventer at budgettet for udvalget vil være i balance.

### Indstilling

#### Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse at:

1. at godkende budgetopfølgning for Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse område.
2. at godkende omplaceringer indenfor udvalget i overensstemmelse med nedenstående tabel.

Ramme	Omlaceringer
Kultur	-167.000
Idræt	167.000
I alt	0

til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse at anbefale Økonomiudvalget og Byrådet

- 1.
- 2.
3. At godkende de nedenfor foreslåede ændringer vedr. budgetoverslagsårene.

Ramme	2026	2027	2028	2029
Kultur	-135.000	-135.000	-135.000	-135.000
I alt	-135.000	-135.000	-135.000	-135.000

4. at godkende omplacering af midler fra Kultur og Fritidspolitik puljen til Kunstrådet fra 2027 og frem.
5. a. at godkende anlægsregnskabet "Renovering slæbested Ramløse Havn" med et merforbrug på 172.914 kr.  
b. at godkende at merforbruget bliver finansieret af en tillægsbevilling

### Sagsfremstilling

Administrationen fremlægger denne sag for Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse, så udvalget kan forholde sig til udviklingen i økonomi og aktivitet samt det forventede årsresultat.

Budgetopfølgningen er årets sidste, og fokus er derfor, at sikre overensstemmelse mellem bevillinger og forbrug. I denne sag skal der søges tillægsbevillinger/omplaceringer for de områder, hvor der forventes afvigelser til det korrigerede budget. En tillægsbevilling er en merbevilling finansieret af kassebeholdningen, mens en omplacering er finansieret indenfor det allerede vedtagne budget enten indenfor eget udvalg eller fra andre udvalg.

I det følgende beskrives de væsentligste afvigelser i forhold til de fastlagte måltal og indsatsområder for at sikre budgetoverholdelse, øge kvalitet, styring og ledelse. Budgetopfølgningen fokuserer på afvigelser som er af en størrelsesorden, der fordrer at det er nødvendigt med tillægsbevillinger/omplaceringer i forhold til at sikre overholdelse af bevillinger.

Det forventede forbrug er opgjort inklusive de forventede overførsler til 2026. De ansøgte omplaceringer og tillægsbevillinger skal dels sikre bevillingsmæssig dækning for forbruget i 2025 og dels sikre en finansiering af eventuelle overførsler til 2026.

Budgetopfølgningen bygger videre på årets første budgetopfølgning og de udfordringer, der blev rejst her samt den løbende opfølgning på såvel måltal som forbrugsrapporter, som blev aftalt ved Økonomiudvalgets møde den 27.maj 2024, og som er gennemført i fagudvalgene herefter.

## 2. BUDGETOPFØLGNING

Administrationen forventer at budgettet balancer i 2025 på Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse's område.

Svømmehallen havde i 2024 et merforbrug på 0,7 mio. kr. svømmehallens budget er stadig under pres, og der arbejdes med optimering for at få balance i driftsøkonomien. Svømmehallen fik, i forbindelse med 1. budgetopfølgning, tilført 0,3 mio. kr. i ekstra budget ved omfordeling af budget inden for udvalgets egen ramme.

	Regn- skab 2024	Vedt. budget 2025	Korr. budget 2025	For- ventet regn- skab 2025	Mer-/ mindre forbrug	Indstil- lede omplace- ringer	Forventet resultat (= ansøg- ning om tillægs- bevilling)	Mer-/ mindre- forbrug i %
Kultur	40,4	43,7	43,6	43,4	-0,2	-0,2	0,0	0,0%
Idræt	33,1	33,9	35,3	35,4	0,2	0,2	0,0	0,0%
Forebyggelse	2,1	2,2	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0%
<b>I alt</b>	<b>75,6</b>	<b>79,8</b>	<b>81,3</b>	<b>81,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>

Negative tal = indtægter/mindreudgifter/merindtægter/overskud

Positive tal = udgifter/merforbrug/mindreindtægter/underskud

## ANLÆGSREGNSKAB

I denne budgetopfølgning aflægger Administrationen anlægsregnskab på afsluttet anlægsprojekt "Renovering slæbested Ramløse Havn" med et merforbrug på 172.914 kr. Administrationen foreslår, at merforbruget bliver finansieret af en tillægsbevilling. Anlægsregnskabet er vedlagt som bilag.

## OMPLACERINGER OG TILLÆGSBEVILLINGER

Omplaceringer indenfor udvalget på 0,2 mio. kr. fra 1. Budgetopfølgning, fremgik ikke af tabellen, men kun i tekstbeskrivelsen. Det omhandler, at udvalget godkendte omplacering af midlerne fra aktivitets- og lokaletilskud til foreninger (kultur) til hhv. aktivitets- og lokaletilskud til foreninger (Idræt) for at afspejle den organisatoriske tilknytning af midlernes fordeling. Der var tale om en teknisk omplacering, idet midlerne gives til samme formål, men blot blev samlet i en bevilling.

Administrationen foreslår at midlerne fra Tilskud til Esrum Ålaug (0,135 mio.kr) fra 2026 overføres til udvalget for Klima, Teknik og Miljø, for at afspejle den organisatoriske tilknytning af midlernes fordeling.

I forbindelse med Gribskov Kunstråds oprettelse blev det i kommissoriet anført, at der hvert år sættes 0,05 mio.kr af til kunstrådets arbejde på Gribskov Kommunes budget. Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse har for både 2024, 2025, og 2026 bevilget disse midler fra Kultur- og Fritidspolitikpuljen en gang årligt. I 2025 og 2026 er midlerne afsat af forrige års bevilling. Fra og med 2027 overføres 0,05 mio.kr. fast fra budgetposten Kultur og Fritidspolitik puljen til budgetposten Kunstrådet. Omplaceringen sker indenfor samme ramme.

## **Lovgrundlag**

LBK nr 69 af 23/01/2024 (Bekendtgørelse af lov om kommunernes styrelse) § 40, stk. 1-3

## **Økonomi**

Bevillingsstrukturen i Gribskov Kommune er følgende:

- Økonomiudvalget og Byrådet godkender omplaceringer mellem fagudvalg og tillægsbevillinger.
- Fagudvalg bemyndiges til at godkende omplaceringer mellem rammer inden for eget udvalg.
- Administrationen bemyndiges til at foretage ændringer mellem delrammer inden for samme ramme under forudsætning af, at de politisk fastsatte rammebetingelser overholdes.

## **Beslutning**

1.- 5. Tiltrådt.

## **Bilag**

Bilag 1- Opfølgning på budgetaftalens elementer KIF 2025

Anlægsregnskab Renovering slæbested Ramløse Havn

## **Punkt 90: Fremtidens Råd - Vedtægter**

18.00.00-P22-1-24

### **Resume**

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse får her forelagt Arbejdsgruppen om Fremtidens Råd's forslag til vedtægter for det kommende kulturråds og idrætsråds arbejde.

I vinteren 2024 startede inddragelsesprocessen op med henblik på at få skabt et nyt arbejdsgrundlag for de kommende råd, Idrætsrådet og Kulturrådet.

I processen har der været arbejdet med at få inddraget så bredt som muligt, så alle med interesse for enten kultur- eller idrætsområdet har haft mulighed for at give deres input til det nye arbejdsgrundlag. Inddragelsesprocessen har løbet hen over forår og sommer 2025, hvor der har været afholdt en række workshops og efterfølgende en række arbejdsgruppemøder.

Arbejdsgruppen om Fremtidens Råd udsprang af vinterens og forårets inddragelsesprocesser. Arbejdsgruppen har arbejdet med at konkretisere alle de input der er fremkommet i inddragelsesprocessen til samarbejdsprincipper. Arbejdsgruppen består af deltagere fra det nuværende Kulturråd og deltagere fra tidligere Idrætsråd. Arbejdsgruppen består dermed af en kerne af foreningsfrivillige, der har deltaget hele vejen igennem processen, og som gerne vil arbejde for og med at ændre arbejdsgrundlaget for de kommende råd frem mod valget i starten af 2026.

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse får her forelagt Arbejdsgruppen om Fremtidens Råd's forslag til vedtægter for det kommende kulturråds og idrætsråds arbejde.

I vinteren 2024 startede inddragelsesprocessen op med henblik på at få skabt et nyt arbejdsgrundlag for de kommende råd, Idrætsrådet og Kulturrådet.

I processen har der været arbejdet med at få inddraget så bredt som muligt, så alle med interesse for enten kultur- eller idrætsområdet har haft mulighed for at give deres input til det nye arbejdsgrundlag. Inddragelsesprocessen har løbet hen over forår og sommer 2025, hvor der har været afholdt en række workshops og efterfølgende en række arbejdsgruppemøder.

Arbejdsgruppen om Fremtidens Råd udsprang af vinterens og forårets inddragelsesprocesser. Arbejdsgruppen har arbejdet med at konkretisere alle de input der er fremkommet i inddragelsesprocessen til samarbejdsprincipper. Arbejdsgruppen består af deltagere fra det nuværende Kulturråd og deltagere fra tidligere Idrætsråd. Arbejdsgruppen består dermed af en kerne af foreningsfrivillige, der har deltaget hele vejen igennem processen, og som gerne vil arbejde for og med at ændre arbejdsgrundlaget for de kommende råd frem mod valget i starten af 2026.

### **Indstilling**

**Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse at**

godkende vedtægterne for idrætsråd og kulturråd, gældende fra 2026

### **Sagsfremstilling**

Arbejdet med Fremtidens råd har til formål at skabe de bedst mulige rammer og den mest effektive organisering i forhold til i fremtiden at løfte idræts- og kulturområderne i Gribskov Kommune. Retningen er de visioner, der er formuleret i Udviklingspolitikken Vores Gribskov. Idræts og kulturområderne er vigtige spillere i forhold til at sikre liv i lokalsamfundene, skabe fællesskaber, styrke frivillighed og gøre det attraktivt at bo og leve i Gribskov Kommune. I arbejdet med fremtidens råd, er der fokus på rammer og struktur. Hvordan vi konkret når Udviklingspolitikens mål bliver det vigtigste formål og opgave for fremtidens idræts- og kulturråd.

Udgangspunktet for arbejdet med fremtidens råd er, at der fra Kulturråd og Idrætsråd løbende i deres funktionsperiode har været kritik af et manglende samarbejde og en manglende tydelighed i, hvad deres opgaver er. Denne kritik valgte udvalget at handle på, og bad administrationen om at igangsætte en proces, hvor der blev arbejdet med en ny model for samarbejdet og indhold i rådernes arbejde. Den nye model skal danne grundlag for de nye råd, der vælges i starten af 2026

### **Inddragelsesprocessen:**

D. 4. december 2024 blev der afholdt en workshop med Kulturråd og Idrætsråd, hvor udfordringer og drømme for et fremtidigt samarbejde blev drøftet.

I december 2024 og januar 2025 blev der afholdt tre kaffemøder, et i henholdsvis Helsingø, Gilleleje og Græsted. Her blev alle foreninger og borgere inviteret til at komme og give deres input.

I februar valgte Idrætsrådet at nedlægge sit mandat. Det afstedkom at processen for inddragelse blev ændret til, at der tillige blev afholdt 4 workshops i april for at komme dybere ned i de problematikker der lå til grund for idrætsrådets afgang med henblik på at skabe de bedste forudsætninger for fremtidens Idrætsråd og Kulturråd. De fire workshops blev afholdt med repræsentanter fra idrætsområdet og kulturrådet, herudover blev også øvrige repræsentanter fra kulturområdet inviteret ind.

De fire workshops var:

- Råd og samarbejdet med foreninger
- Råd og samarbejdet med Det fagpolitiske udvalg
- Råd og samarbejdet om det tværgående - både andre politiske fagudvalg og andre centre
- Råd og samarbejdet med administrationen.

På baggrund af de fire workshops blev arbejdsgruppen om Fremtidens Råd nedsat med repræsentanter fra Kulturrådet, fra idrætsområdet og fra administrationen. Arbejdsgruppen har samlet og bearbejdet alle de input og ideer, der er kommet frem på de fire workshops. Input'et er blevet bearbejdet til principper og strukturer for de kommende råds daglige arbejde og de kommende råds samarbejde med administration og det fagpolitiske udvalg.

D. 21. august 2025 blev der afholdt et stormøde på Kulturhavnen i Gilleleje, hvor alle foreninger og borgere med interesse for området blev inviteret til at komme og høre, hvad arbejdsgruppen er kommet frem til, og give deres feedback på de principper og samarbejdsstrukturer som arbejdsgruppen om Fremtidens Råd er kommet frem til.

Arbejdsgruppen om Fremtidens Råd har herefter justeret principperne frem mod den endelige sagsfremstilling, Principperne blev vedtaget i Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse d. 16. september 2025.

På baggrund af principbeslutningerne er vedtægterne blevet udarbejdet af administrationen, og forelagt arbejdsgruppen d. 7. oktober 2025. Arbejdsgruppen gav deres input til vedtægterne, som efterfølgende er blevet indarbejdet i de vedtægter, som udvalget får forelagt.

## **Kommende visionsproces**

Gribskov Kommune har en politisk vedtaget idrætspolitik fra 2013 og Gribskov Kommune har ingen politisk vedtaget kulturpolitik. Begge områder udvikler sig hele tiden, det er derfor vigtigt at strategier og politikker løbende opdateres.

For at skabe rum til nyudvikling og en tæt sammenhæng imellem strukturerne og principperne for fremtidens råd og det kommende politiske udvalg, samt de kommende udvalg og råds visioner og ambitioner, indstiller administrationen til udvalget at beslutte at revidere idrætspolitikken i 2026. Det skal endvidere drøftes hvorledes kulturområdet får et særskilt strategisk fokus.

## **Lovgrundlag**

Folkeoplysningsloven

## **Beslutning**

1. Tiltrådt med den tilføjelse, at samarbejdet mellem rådene og fagudvalget skal evalueres i august 2026

## **Bilag**

Vedtægter Idrætsråd og kulturråd vers. 211025

# Punkt 91: Voksenundervisning - Anvendelse af ekstraordinære midler

18.15.01-G00-1-24

## Resume

Administrationen er ved afregningen af voksenundervisningstilskud for 2024 blevet opmærksom på, at der ikke er blevet opkrævet for meget udbetalt støtte til Holbo Herreds Væverforening i perioden 2020-2024. Der er tale om et beløb på 239.875 kr., som tilbagebetales i 2025. Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse skal tage stilling til, hvorledes disse midler skal anvendes. Administrationen anbefaler, at 139.875 anvendes til fritidspas for børn og unge, idet puljen er opbrugt, samt at 100.000 kr. anvendes til inventar/indretning til Kulturskolens nye lokaler i Skolegade, da der ikke har været afsat finansiering hertil i anlægsprojektet.

## Indstilling

### Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse

1. at beslutte at anvende de ekstraordinære indtægter således:
  - 139.875 kr. til fritidspas for børn og unge
  - 100.000 kr. til inventar og indretning af Kulturskolens nye lokaler i Skolegade

## Sagsfremstilling

Der er ekstraordinære indtægter vedr. voksenundervisning i 2025 på i alt 239.875 kr. Det skyldes en tilbagebetaling fra Holbo Herreds Væverforening af for meget udbetalt tilskud til voksenundervisning i årene 2020-2024 jf. orienterende mail til udvalget herom. Pengene kan anvendes inden for Kultur for Idræt, Forebyggelses ramme.

Administrationen anbefaler, at de tilbagebetalte midler anvendes til to konkrete initiativer på børne- og ungeområdet, der er budgetmæssigt udfordret i 2025 og som er skitseret nedenfor:

### 1, Fritidspas for børn og unge

Der foreslås afsat 139.875 kr. til fritidspas for børn og unge, idet puljen for 2025 blev opbrugt i september og da der på denne tid af året søges mange fritidspas pga. sæsonopstart. Dette betyder, at mange børn og unge i en udsat situation ikke kan få økonomisk støtte til at starte til en fritidsaktivitet. I 2025 er der kun 118.000 kr. til fritidspas, hvor der i 2024 blev afsat dobbelt så mange midler (243.000 kr.).

### 2. Indretning af Kulturskolens nye lokaler

Der foreslås afsat 100.000 kr. til inventar og indretning af Kulturskolens nye lokaler i Skolegade Helsinge. Der har ikke været afsat midler til inventar og indretning i anlægsprojektet, som alene har finansieret ombygningen af lokaler og nedbrydningen af tandlægeklinik. Kulturskolen har ikke selv har meget inventar, da skolen ikke tidligere har haft egne lokaler. Skolen har opnået 81.000 kr. i ekstern finansiering til indretning og har også kunnet genbruge en del inventar fra tandlægeklinikken, men det rækker desværre ikke og der er ikke midler i skolens driftsbudget til indretningen.

## Lovgrundlag

Folkeoplysningsloven

Kommunalfuldmagten

## Økonomi

Der bliver i 2025 tilbagebetalt 239.875 kr. i for meget udbetalt støtte til voksenundervisning.

I 2024 blev der afsat 243.000 kr. til fritidspas, og der blev anvendt 221.571 kr. i løbet af året. I 2025 er der kun afsat 118.000 kr. til fritidspas, og midlerne blev opbrugt i september 2025. I perioden 01.09.2024 – 31.12.2024 er der brugt 51.974 kr. i udbetalingen til kontigentstøtten, og der forventes at mangle minimum dette beløb for resten af 2025.

## **Sammenhæng med Udviklingspolitikken - Vores Gribskov**

At få flere børn og unge ud i fællesskaber

Liv i det lokale

### **Beslutning**

1. Tiltrådt

### **Bilag**

Afregninger - 2020-2024 - Holbo Herreds Væverforening

# Punkt 92: De selvejende haller - driftstilskud 2026-2027

04.04.00-Ø40-3-25

## Resume

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse vedtog på sit møde den 11. juni 2024 en ny tilskudsmodel for de selvejende haller i perioden 2025-2027. I modellen indgår at der fra 1. januar 2026 øremærkes 5% af tilskudsbudgettet til opfyldelse af de to kriterier, Standardisering i regnskabsføringen og Optimeret kapacitetsudnyttelse. I denne sag fremlægges en nærmere definition af de to kriterier, som de selvejende haller skal opfylde for at få del i 5%-midlerne, til beslutning.

## Indstilling

### Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse:

1. at godkende de to kriterier som de selvejende haller skal opfylde for at få del i 5%-midlerne i 2026-2027.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af en ny tilskudsmodel for de selvejende haller i perioden 2025-2027, blev der afsat 5% af tilskudsbudgettet til opfyldelse af de to kriterier, Standardisering i regnskabsføringen og Optimeret kapacitetsudnyttelse. I sagsfremstillingen blev de to kriterier karakteriseret således:

### Standardisering i regnskabsføringen

I Deloitte's Analyse af tilskudsmodel for selvejende haller anbefales et krav om en ens og sammenlignelig regnskabsføring af hensyn til hallernes økonomiske styring og gennemsigtighed i bogføringen. En måde at introducere en fælles regnskabsføring på tværs af hallerne, kunne være gennem et økonomisk incitament, hvor hallerne får del i et reserveret beløb i budgettet til driftstilskuddet, hvis de i regnskabsføringen benytter en standardiseret skabelon stillet til rådighed af Gribskov Kommune.

### Optimeret kapacitetsudnyttelse

En anden anbefaling i Deloitte's analyse omhandler at der i hallerne foregår en løbende kontrol af den faktiske brug af hallerne. Flere undersøgelser peger på, at der kan være en betydelig forskel mellem det bookede antal tider og det reelle brug af tider i indendørs idrætsfaciliteter. Ledig kapacitet kan ved hjælp af elektroniske sensorer kortlægges og kan efterfølgende bruges i dialogen med hallerne og brugerne, for at sikre en bedre udnyttelse af ledig halkapacitet. I lighed med ovenstående, kunne der også her reserveres et beløb som hallerne får del i, hvis de installerer et elektronisk sensorsystem i hallerne. På nuværende tidspunkt er det kun Helsingørsk Hallerne der har installeret et system.

I denne sag fremlægges forslag til hvordan hallerne opfylder de to kriterier og dermed får del i 5%-midlerne i 2026-2027. De 5% svarer i 2025 budgettet til et beløb på 911.350 kr., som skal fordeles mellem de haller der opfylder kriterierne ud fra den vedtagne fordelingsnøgle.

## Definition af de to kriterier

### Optimeret kapacitetsudnyttelse

Kriteriet omhandlende optimeret kapacitetsudnyttelse begrundes i Deloitte's Analyse af tilskudsmodel for selvejende haller med følgende observationer:

- Der er en forskellig tilgang til at håndtere haltider, der er booket, men ikke bruges, hvilket giver store forskelle mellem hallerne i den faktiske kapacitetsudnyttelse.

- Skolerne blokerer meget af hallernes tid, hvilket medfører, at seniorborgere ikke kan få adgang til hallerne i dagstimerne og dermed en mulig indtægtskilde fjernes.
- Det er i dag ikke muligt at følge, hvilke af de bookedede haltider, der faktisk er brugt, da dette ikke registreres alle steder.

For at imødekomme kriteriet om optimeret kapacitetsudnyttelse foreslås den defineret ved at den enkelte selvejende hal forpligter sig til at installere og ibrugtage det elektroniske sensorsystem i hallerne, som Gribskov Kommune indkøber i 2025. Gribskov Kommune har indkøbt kameraer fra Hallmonitor svarende til at der kan opsættes ét kamera pr. hal i hver af de selvejende haller. Kameraerne leveres til hallerne inden sommerferien og hallerne sørger derefter selv for installation og ibrugtagning fra efter sommerferien. Systemet registrerer aktiviteten på en hal-flade med 15 min. intervaller, baseret på en anonymiseret optælling af personer til stede på det givne tidspunkt, og oplysningerne kan derefter sammenlignes, via kommunens bookingsystem, med den benyttelse der fremgår af bookingerne. Både de selvejende haller og Gribskov Kommunes administration har adgang til oplysningerne, som kan indgå i den løbende dialog med brugerne vedrørende lokalefordelingen, med henblik på en mere optimeret udnyttelse af hallerne. Gribskov Kommune finansierer indkøb og drift af Hallmonitor-systemet, hvilket inkluderer betalingen af et årligt abonnement og integration i kommunens bookingsystem.

### Standardisering i regnskabsføringen

Det andet kriterie omhandler en ens og sammenlignelig regnskabsføring på tværs af de selvejende haller. I Deloitte's Analyse af tilskudsmodel for selvejende haller uddybes en standardisering i regnskabsføringen med:

- at det bl.a. kan inkludere krav om ens registrering og revisor, herunder ens håndtering af afskrivninger, da dette kan have en betydning for hallernes økonomiske styring på længere sigt og de løbende regnskaber.
- at flere regnskabstekniske forhold som afskrivningshorisonter og moms håndteres meget forskelligt på tværs af hallerne, hvilket kan have en påvirkning på årets resultat.

I forhold til momsforhold har der hidtil været tale om at to af de selvejende haller var momsregistreret, Helsing Hallerne og Ramløsehallen, mens de to andre selvejende haller ikke var momsregistreret, Gillelejhallen og Gribskovhallen. Det har affødt en forskellig praksis for udbetaling af driftstilskuddet til de selvejende haller, som her er beskrevet af Økonomi:

”Helsingehallerne og Ramløsehallen er momsregistreret. Der er tilbage i 2017 lavet en aftale med begge haller at de sender en faktura til os, som en almindelig leverandør. Derfor sender de på brutto beløbet, da vi afløfter momsen når vi udbetaler beløbet. De er forpligtet til selv at afregne momsen til skat, da de er momsregistreret. Gillelejhallen og Gribskovhallen er delvis moms fritaget, derfor sender de på nettobeløbet, det bevilligede/budgetbeløbet. De må så kun bruge beløbet til ikke momsregistrerede aktiviteter.”

Opmærksomheden på de forskellige momsforhold har nu ført til, at Gillelejhallen og Gribskovhallen begge er blevet momsregistreret og dermed er der nu forudsætningerne for en ens håndtering af moms på tværs af de fire haller.

Et andet forhold der påpeges af Deloitte er hallernes brug af revisorer og en anbefaling af ens revision på tværs af hallerne. På nuværende tidspunkt benytter tre af fire selvejende haller samme revisionsfirma og Gribskov Kommune modtager revisorpåtegnede årsregnskaber fra alle fire haller. Administrationen har været i dialog med revisionsfirmaet for tre af hallerne og ud fra denne dialog er der formuleret forslag til, hvad en opfyldelse af kriteriet standardisering i regnskabsføringen kan indeholde.

For at imødekomme kriteriet om optimeret kapacitetsudnyttelse foreslås den defineret ved at den enkelte selvejende hal forpligter sig til:

- at tilpasse afskrivningshorisonter ud fra en vejledning til afskrivninger på bygninger, driftsmateriel og inventar.
- at sikre sammenlignelige årsregnskaber på tværs af hallerne, hvad angår opstilling af årsregnskaberne og beskrivelsen og indholdet af de enkelte budgetposter.
- at der udover årsregnskaber årligt oplyses tal for en række sammenlignelige nøgleparametre af betydning for hallernes økonomiske bæredygtighed.

Nøgleparametre af betydning for hallernes økonomiske bæredygtighed

I Deloitte's analyse påpeges nogle centrale faktorer af betydning for hallernes økonomiske bæredygtighed:

- kommercielle aktiviteter bidrag til den samlede økonomi.
- energi er en betydelig del af hallernes omkostninger.
- flere midler til vedligehold.

Med udgangspunkt i disse faktorer er der udarbejdet nedenstående forslag til nøgletal, som kan give et supplerende indblik i hallernes økonomiske bæredygtighed. Nøgletallene er baseret på hallernes årsregnskaber og kan være et sammenligningsgrundlag på tværs af hallerne. Det er vigtigt at gøre opmærksom på, at tallene i skemaet stammer fra hallernes 2024 årsregnskaber og derfor ikke er sammenlignelige, da der i 2024 stadig var tale om forskellig praksis som følge af hallernes forskellige momsforhold. Det forventes at tallene vil blive mere sammenlignelige fremover i forbindelse med at alle fire haller er blevet momsregistreret i 2025.

	<b>Helsing Hallerne</b>	<b>Ramløsehallen</b>	<b>Gribskovhallen</b>	<b>Gillelejhallen</b>
<b>Omsætning 2024</b>	17.960.408 kr.	5.590.442 kr.	4.279.260 kr.	4.754.969 kr.
<b>Indtægter (uden driftstilskud)</b>	3.944.394 kr.	2.778.611 kr.	733.576 kr.	2.332.697 kr.
<b>% af omsætning</b>	22%	50%	17%	49%
<b>Energiomkostninger (el, vand, varme)</b>	1.033.514 kr.	197.208 kr.	506.940 kr.	353.498 kr.
<b>Kvadratmeter</b>	11.796	3166	4066	3287
<b>Energiomkostninger pr. kvadratmeter</b>	87 kr.	62 kr.	124 kr.	107 kr.
<b>Gæld i alt</b>	34.309.715 kr.	7.930.527 kr.	5.166.727 kr.	5.179.226 kr.
<b>Finansielle omkostninger</b>	1.174.427 kr.	210.821 kr.	125.398 kr.	72.427 kr.
<b>% af omsætning</b>	6,5%	3,8%	2,9%	1,5%
<b>Vedligehold/investeringer</b>	511.500 kr.	64.492 kr.	244.843 kr.	337.374 kr.

<b>Resultat 2024</b>	-372.836 kr.	171.207 kr.	198.367 kr.	434.447 kr.
----------------------	-----------------	-------------	-------------	-------------

I opstillingen af kriterier som de selvejende haller skal efterleve, er det vigtigt at gøre opmærksom på at de skal balanceres, så det sikres, at initiativet hos hallernes frivillige ikke fjernes.

## **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser, da en ny tilskudsmodel vil sikre en fortsat fordeling af driftstilskud til de selvejende haller inden for det gældende budget.

## **Beslutning**

1. Godkendt

## **Bilag**

Regnskab 2024 \_Helsinge Hallerne

Regnskab 2024 \_Ramløse Hallen

Regnskab 2024 \_Gribskovhallen

Regnskab 2024 \_Gilleleje Hallen

# Punkt 93: Kulturtilskud 2026

20.00.00-G01-2-25

## Resume

Gribskov Kommune yder årligt tilskud til en række kulturelle institutioners og foreningers aktiviteter. I 2024 blev der godkendt opdaterede retningslinjer for disse tilskud (udvalgsmøde d. 6. februar 2024.) Tilskudsmodtagerne har nu i henhold til de nye retningslinjer indsendt regnskaber for 2024 og ansøgninger og forventede budgetter for 2025. Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse skal derfor beslutte, hvorledes tilskuddene skal fordeles for 2026.

## Indstilling

### Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse, at

1. beslutte at fordele kulturtilskuddene i 2026 på samme måde som i 2025 med pris- og lønfremskrivning

## Sagsfremstilling

Gribskov Kommune yder hvert år tilskud til en række kulturelle institutioners og foreningers løbende aktiviteter. Formålet med tilskuddene er at bevare og udvikle et spændende og varieret kulturliv i alle dele af kommunen.

Retningslinjerne for disse tilskud blev opdateret i 2024 for at sikre en klar og dokumenteret forståelse af midlernes anvendelse, samt for at styrke den samlede forvaltning og rapportering.

På udvalgsmødet den 17 .september 2024 behandlede KIF første gang en tilskudsfordeling efter de nye retningslinjer på baggrund af indsendte regnskaber og ansøgninger. Det blev besluttet at videreføre tilskuddene i 2025 størrelsesmæssigt på samme niveau som i 2024. Det blev endvidere besluttet, at administration skulle udarbejde en analyse af forsamlingshusenes økonomi og tilskudsbehov med henblik på en mere objektiv fordeling af tilskuddene, samt at administrationen skulle indgå i en dialog med Esum Ålaug med henblik på at fastlægge deres fremtidige tilskudsbehov.

Analysen af forsamlingshusene er nu gennemført og sagen om tilskudstildeling i 2026 til forsamlingshusene forelægges som en selvstændig sag parallelt med denne.

Administrationen har været i dialog med Esum Å-laug, som kun i relativt begrænset omfang har anvendt de tildelte midler i de forløbne år. Det skyldtes, at de afventede en afklaring med Natur, Vand og Vej om de opgaver, som de skulle varetage. I samråd med alle parter blev det besluttet, at det var mere hensigtsmæssigt, hvis forvaltning og udbetaling af tilskud var sammenhængende med den enhed i kommunen, der fagligt er ansvarlig for området. Derfor foreslås tilskuddet i forbindelse med BO2 overført fra KIFs til KTMs område.

Museum Nordsjælland er ikke omfattet af denne sag, da museet er omfattet af en særskilt samarbejdsaftale med Hørsholm og Hillerød Kommune. Det er Slots og Kulturstyrelsen, der som offentlig hovedtilskudsyder fører tilsyn med Museum Nordsjællands anvendelse af det samlede offentlige tilskud.

Gilleleje Gamle Posthus er heller ikke omfattet af denne sag, da Gribskov Kommune har indgået en særskilt 15-årig kontrakt med dem, gældende fra 2018 til og med 2033. I henhold til kontraktens § 5, stk. 2, betaler Gribskov Kommune årligt 150.000 kr. for driften af Det Gamle Posthus. dette beløb fremskrives med pris og lønfremskrivningen årligt, men

kan ikke ændres yderligere, da kommunen er kontraktligt forpligtet på tilskuddets størrelse. Gilleleje Gamle Posthus er dog for overblikkets skyld medtaget i vedlagte oversigter.

Omfattet af denne sag er således alene Nordsjællands Veterantog, Gribskov Teater, Munkeruphus, Tegners Museum, Ramløsescenen, og Astronomisk Selskab

Administrationen har nu gennemgået disse institutioners indsendte dokumenter for 2024 og 2026 og forelægger her sagen for Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse til beslutning om fordeling i 2026.

Administrationen anbefaler at tilskuddene i 2026 fordeles forholdsmæssigt som i 2025 (se bilag 1 kolonne "Tilskud 2025") beløbet fremskrives med pris og lønudviklingen jf. nedenfor. Dette foreslås af hensyn til kommunalvalget og med udgangspunkt i de modtagne ansøgninger.

Administrationen vil i tilsagnsbreve til tilskudsmodtagere vejlede om, at tilskuddet skal anvendes til aktiviteter, som det i henhold til kommunalfuldmagten er mulige for kommunen at støtte

Det har hidtil været praksis, at hvis ikke andet er aftalt i forbindelse med budgetaftalen, så fastsættes de årlige tilskud til hver enkelt tilskudsmodtager som sidste års tilskud justeret med en fremskrivningsprocent, der afspejler pris og lønudviklingen i det forløbne år. Dette medfører en årlig stigning i beløbet. Fremskrivningsprocenten fastlægges typisk i slutningen af oktober eller begyndelsen af november.

Vedlagte bilag

- Bilag 1: En økonomioversigt, der indeholder oplysninger om kulturtilskud, indtægter, udgifter, årsresultat samt egenkapital i 2023. Her fremgår også, hvad der er givet i tilskud for 2024, og hvad de søger om i tilskud for 2025.
- Bilag 2: En aktivitetsoversigt, der viser antal medlemmer, antal frivillige, antal besøgende i 2023 samt forventede aktiviteter og aktivitetsbudgetter for 2025.

## **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

Der har i 2025 samlet været afsat 2.716.800 kr. til de ovenfor behandlede tilskud. Der er i budgetaftalen for 2026-2029 ikke ændret på de afsatte beløb, som derfor foreslås fortsat på samme niveau i 2026, dog med pris og lønfremskrivning.

## **Sammenhæng med Udviklingspolitikken - Vores Gribskov**

Tilskudsmodtagerne bidrager alle på hver deres måde til levende lokalsamfund i Gribskov Kommune.

### **Beslutning**

1. Tiltrådt

### **Bilag**

Økonomioversigt Kulturtilskudsmodtager 2026 - uden forsamlingshuse

Aktiviteter Kulturtilskudsmodtagere 2026 - minus forsamlingshuse og Esrum

# Punkt 94: Forsamlingshusene - Undersøgelse af forsamlingshusenes tilskudsbehov

20.00.00-G01-1-25

## Resume

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse besluttede d. 17.09.24, at der skulle laves en undersøgelse af forsamlingshusenes tilskudsbehov, da der var udfordringer med at gennemskue mønstret i sammensætningen af forsamlingshusenes driftstilskud fra kommunen. Administrationen har lavet en undersøgelse, som er baseret på interviews med forsamlingshusene samt en økonomisk analyse af deres regnskaber fra 2023-2024. Udvalget anbefales at tildele driftstilskuddene i 2026 som hidtil samt at beslutte, at lade det kommende udvalg tage stilling til undersøgelsens resultater samt drøfte, om det vil give anbefalinger til det kommende udvalg i forhold til rapportens fire løsningsmodeller.

## Indstilling

### Administrationen indstiller til Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse

1. at beslutte, at tilskuddene til forsamlingshusene i 2026 tildeles som hidtil men pris og lønfremskrives
2. at beslutte at lade det kommende udvalg tage stilling til forsamlingshusundersøgelsen og den fremtidige fordeling af tilskud
3. at drøfte om udvalget har anbefalinger til det nye politiske udvalg i forhold til rapportens fire løsningsmodeller

## Sagsfremstilling

### Om undersøgelsen

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse besluttede den 17. september 2024, at administrationen skulle udarbejde en undersøgelse af forsamlingshusenes økonomiske situation og tilskudsbehov, da der var udfordringer med at gennemskue mønstret i sammensætningen af forsamlingshusenes driftstilskud fra kommunen. Ud fra forsamlingshusenes indsendte regnskaber og ansøgninger om tilskud vurderede administrationen i Gribskov Kommune i 2024, at forsamlingshusenes økonomier er meget forskellige og at der er bemærkelsesværdige variationer i fx gæld, egenkapital og omsætning. Derudover er driftstilskuddene ikke er reguleret efter forsamlingshusenes økonomiske situation.

For at få bedre indsigt i forsamlingshusene samt en bedre forståelse af deres økonomiske forhold, besøgte administrationen alle syv forsamlingshuse, der modtager driftstilskud fra Gribskov Kommune, fra april til maj 2025. Alle forsamlingshuse blev interviewet med afsæt i samme spørgeguide om deres aktiviteter, organisering, bygningens vedligeholdelsesplan samt økonomi og tilskudsbehov. Formålet med nærværende undersøgelse er bidrage med et klarere billede af forsamlingshusenes økonomier og behov for driftstilskud samt at afdække, om det giver mening at fordele driftstilskuddene anderledes eller om de skal fastholdes, som de er. Undersøgelsen tager udelukkende afsæt i driftstilskuddets betydning for de enkelte forsamlingshuse og analyserer ikke betydningen af andre tilskudsformer, fx lokaletilskud, medlemstilskud, aktivitetstilskud mv. Af denne årsag kan rapporten ikke give et fuldkomment billede af forsamlingshusenes samlede tilskudsbehov.

### Driftstilskuddet størrelse

Undersøgelsen afdækker, hvorfor nogle forsamlingshuse får højere tilskud end andre. Alle forsamlingshuse på nær Dronningmølle Huset har oprindeligt fået det samme i tilskud. De to forsamlingshuse, der får mere end de andre, er Annisse og Vejby, fordi de har særlige aftaler med kommunen om ekstra tilskud til afdrag på lån til nyt tag. Årsagen til, at Dronningmølle Husets tilskud er lavere end de andre forsamlingshuses tilskud, er, at det er ikke blevet efterreguleret i forbindelse med flytningen fra Gl. Villingerød Skole til den nuværende bygning. I nedenstående skema findes en oversigt over forsamlingshusenes tilskud i 2025:

Valby Forsamlingshus: 55.489 kr.

Dronningmølle Huset: 22.522 kr.

Ramløse Forsamlingshus: 55.489 kr.

Mårum Forsamlingshus: 55.489 kr.

Annisse Forsamlingshus: 93.678 kr.

Vejby Forsamlingshus: 92.280 kr.

Søborg Forsamlingshus: 55.489 kr.

### **Interviews med forsamlingshusene**

Generelt set er forsamlingshusene velfungerende, og der er mange egne aktiviteter, indtægtsgivende arrangementer og udlejninger de fleste steder. Forsamlingshusene udgør et positivt bidrag til kulturlivet i Gribskov Kommune og muliggør, at kulturelle aktiviteter også kan finde sted uden for de større byer. På denne måde er de vigtige spillere i forhold til at føre udviklingspolitikken i Gribskov Kommune ud i livet, da de skaber liv i det lokale og i de små samfund. Sammen med den lokale kirke og idrætsforening udgør de et stærkt fundament for fællesskabet i de mindre landsbyer.

De fleste forsamlingshuse påpegede i interviewene, at driften generelt kan løbe rundt, men flere understregede også, at en sund drift forudsætter et uændret tilskud fra kommunen og enkelte forsamlingshuse påpegede også, at et reduceret tilskud kan have en negativ indvirkning på det frivillige engagement. Mange forsamlingshuse påpegede også, at driftstilskuddene er vigtige både for, at de kan holde fællesskabende aktiviteter, men også så de kan spare op til vedligeholdelse. Interviewene med forsamlingshusene har vist, at vedligeholdelse er den største udfordring for forsamlingshusene. Mange bygninger er gamle og kræver meget vedligeholdelse. Flere forsamlingshuse har svært ved at låne penge i bankerne samt at spare sammen til store udgifter som fx nyt tag, energirenovering osv. Ca. 5 ud af de 7 forsamlingshuse har søgt Nordea-fondens renoveringspulje til lokale mødesteder, da de har vanskeligt ved at finde pengene til vedligeholdelse.

### **Økonomisk analyse af tilskudsbehov**

Med udgangspunkt i forsamlingshusenes regnskaber fra 2023 og 2024 er der lavet en økonomisk analyse af deres behov for tilskud. I analysen kigges på hvor stor en del af forsamlingshusets indtægter, som tilskuddet fra kommunen udgør, som et udtryk for, hvor økonomisk afhængige forsamlingshusene er af det kommunale tilskud. Der er alene tale om at vise det overordnede billede. Analysen går ikke ned i, hvor indtægterne kommer fra (fx udlejning, driftstilskud, særlige tilskud og aktiviteter osv.) eller i udgifternes karakter (fx varme, el, vedligeholdelse, forsikring osv.). Der er ikke tale om en analyse af det enkelte forsamlingshus' økonomi, Dette vil kræve en grundigere ekstern analyse, som ikke har været målet i denne sammenhæng. Analysen giver alene et overordnet billede af den økonomiske realitet i forsamlingshusene samt hvor meget det kommunale tilskud fra kommunen udgør i forhold til den samlede økonomi.

Den økonomiske analyse viser, at nogle forsamlingshuse er meget afhængige af tilskuddet fra Gribskov Kommune og men andre er mindre afhængige af tilskuddet i forhold til at opretholde den løbende drift af forsamlingshusene.

Det kommunale tilskuds betydning for forsamlingshusenes økonomi vurderes her primært på baggrund af, hvor stor en del driftstilskuddet udgør af omsætningen/indtægterne.

Forsamlingshusenes behov for de kommunale tilskud kan overordnet set inddeles i to kategorier. En gruppe er relativt lidt afhængig af deres tilskud, mens en anden gruppe er mere afhængige af tilskuddet. Den gruppe, som vurderes at være relativt lidt afhængig af tilskuddet, udgøres af Dronningmølle Huset, Valby Forsamlingshus og Søborg Forsamlingshus. Søborg Forsamlingshus er dog vanskeligt at sammenligne med de øvrige, da der er mange idrætsaktiviteter og der oppebæres et større lokaletilskud fra kommunen til dette. Søborg Forsamlingshus er meget afhængige af det samlede kommunale tilskud. Valby Forsamlingshus er ligeledes ikke så økonomisk afhængige af driftstilskuddet, men har dog haft underskud i 2024. Den anden gruppe af forsamlingshuse, hvor tilskuddet betyder meget for forsamlingshusene, udgøres af Mårum, Annisse og Vejby forsamlingshuse. Ramløse Forsamlingshus placerer sig midt imellem de to andre grupper, da det ikke er meget afhængig af tilskuddet, men heller ikke vil være upåvirkede, hvis det blev fjernet.

Hertil er det dog vigtigt at bemærke, at det for nogens vedkommende ville gå stærkt ud over muligheden for at lave aktiviteter, der ikke er indtægtsgivende, hvis de ikke fik tilskud. For andres vedkommende vil det være mindre mærkbart på aktivitetssiden. For alle vil det vanskeliggøre - og formentlig også umuliggøre - opsparing til vedligeholdelse. Derudover kan det have betydning for de frivilliges engagement og lyst til at drive forsamlingshus. Det er også vigtigt at bemærke, at forsamlingshusene hver især er meget forskellige og har egen unikke kultur, bygning og paillette af aktiviteter, der er tilpasset lokalsamfundets behov og ressourcer, og at ensartet tilgang til tilskudsfordeling ikke nødvendigvis kan imødekomme de forskellige behov, der er i de enkelte forsamlingshuse og lokalsamfund.

### **Forslag til fordeling af tilskud**

Med indsigterne fra denne undersøgelse har administrationen formuleret fire forskellige forslag til, hvordan Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse kan vælge at tildele tilskud til forsamlingshusene fremadrettet, hvis det ønskes at gøres anderledes end i dag:

- Model 1: Samme grundtilskud til alle + mulighed for aftale om midlertidigt forhøjet tilskud ved store investeringer:

*Bortset fra det lave tilskud til Dronningmølle Huset er der forholdsvist stor gennemsigtighed i den måde, driftstilskuddene fordeles på i dag. Alle får samme grundtilskud, og nogle forsamlingshuse har i en periode et forhøjet tilskud på grund af afbetaling på lån til nye tage. En fuldt gennemsigtig løsning vil derfor være, at alle fik samme grundtilskud inkl. Dronningmølle Huset – og der blev skabt klare retningslinjer for under hvilke forudsætninger, de har mulighed for at få ekstra tilskud. En sådan løsning vil sikre ligebehandling af forsamlingshusene. Løsningen vil i udgangspunktet koste 33.000 kr. ekstra om året og på sigt også mere, hvis flere forsamlingshuse skal have forhøjet tilskud.*

- Model 2: Objektiv tilskudsmodel baseret på aktivitetsniveau:

*På voksenundervisningsområdet er tilskudsordningen skruet sådan sammen, at aftenskolerne modtager tilskud på baggrund af sidste regnskabsårs aktivitetsniveau. Man kunne forestille sig noget tilsvarende på forsamlingshusområdet. En markør for aktivitetsniveauet kunne være egenindtjening fra andet end udlejninger – eller antal deltagere i egne aktiviteter – eller lignende. Udfordringen ved denne model er, at den nemt vil komme til at belønne dem, der er dygtige til at skabe aktiviteter og indtjening selv – og stille dem, der ikke er det, ringere.*

- Model 3: Ansøgningspulje:

*En anden aktivitetsbaseret løsning kunne være, at forsamlingshusene søgte årligt – eller løbende - til de kulturelle aktiviteter, som de ønsker at afholde. På denne måde kan man sikre, at tilskuddet går til kulturelle og fællesskabsskabende aktiviteter i lokalsamfundene, hvis det er det, der ønskes styrket med tilskuddet. Løsningen kan evt. også kombineres med model 4, så der også kan søges om tilskud til vedligehold og nye anlæg/ anskaffelser. Modellen åbner mulighed for, at forsamlingshusenes økonomiske situation inddrages i vurderingen af det årlige tilskud og at tilskud mere tildeles efter behov.*

- Model 4: Omdanne driftstilskudspuljen til en vedligeholdelsespulje

*Analysen viser, at det kommunale tilskud mange steder bruges til vedligeholdelse, da forsamlingshusene har svært ved at finansiere vedligeholdelsesudgifter på de gamle huse. Den økonomiske analyse (del 2) viser, at ingen af forsamlingshusene er meget afhængige af tilskuddene, men at enkelte nok ville skulle gennem en større omstilling for at klare sig helt uden driftstilskud. Denne løsning ville nok kræve en form for overgangsordning, hvor man over en årrække udfaser driftstilskuddet. Puljen ville i givet fald blive i størrelsesordenen på 430.000 kr. om året og vil derfor vanskeligt kunne finansiere flere større projekter om året, men vil kunne repræsentere en væsentlig kommunal medfinansiering af fonds- eller lånefinansierede projekter.*

### **Bemærkninger til undersøgelsen:**

Byrådet har efter afslutningen af denne undersøgelse afsat 3 mio. kr. over 4 år til en pulje til renoveringsefterslæb i forsamlingshuse og foreninger i budgetaftale 2026-2029. Denne pulje kan eksempelvis tænkes sammen med model 4: *Omdanne driftstilskudspuljen til en vedligeholdelsespulje.* Det skal i den sammenhæng undersøges om der i kommunalfuldmagten er hindringer for at give tilskud til anlæg til forsamlingshuse.

Forud for publiceringen af undersøgelsen er den blevet sendt til alle forsamlingshuse, som har haft mulighed for at komme med bemærkninger til indholdet om deres forsamlingshuse. Administrationen har kun modtaget kommentarer fra Søborg Forsamlingshus, som forefindes i bilag 3.

### **Administrationens anbefaling:**

Administrationen anbefaler, at Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse beslutter at fordele tilskuddene til forsamlingshusene i 2026 efter samme fordelingsmodel som i 2025. Administrationen anbefaler også, at Udvalget drøfter

forsamlingshusanalysen og dens forslag til alternative fordelingsmodeller, samt evt. giver en anbefaling af tilskudsmodel videre til det kommende politiske udvalg på kulturområdet.

*Bilag 1: Undersøgelse af forsamlingshusenes tilskudsbehov*

*Bilag 2: Oversigt over aktiviteter for kulturtilskudsmodtagere i 2026*

*Bilag 3: Kommentarer til undersøgelsen fra Søborg Forsamlingshus*

## **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

Der er i 2025 430.000 kr. i puljen til driftstilskud for forsamlingshusene, som blev fordelt således:

Valby Forsamlingshus: 55.489 kr.

Dronningmølle Huset 22.522 kr.

Ramløse Forsamlingshus: 55.489 kr.

Mårum Forsamlingshus: 55.489 kr.

Annisle Forsamlingshus: 93.678 kr.

Vejby Forsamlingshus: 92.280 kr.

Søborg Forsamlingshus: 55.489 kr.

I 2026 er det samme samlede beløb som i 2025 som dog løn og prisreguleres. Vælges model 1, vil der skulle findes 33.000 kr. ekstra, så Dronningmølle Huset kan få samme grundtilskud som de andre huse.

## **Sammenhæng med Udviklingspolitikken - Vores Gribskov**

At støtte forsamlingshusene understøtter Udviklingspolitikken's målsætning om liv i det lokale og i de små samfund i Gribskov Kommune.

## **Beslutning**

1.-2. Tiltrådt

3. Udvalget anbefaler et kommende udvalg at have opmærksomhed på, om der er et bæredygtigt økonomisk grundlag for Dronningmølle Huset

## **Bilag**

Aktiviteter - Kulturtilskudsmodtagere 2026

Kommentarer til forsamlingshusrapport - Søborg Forsamlingshus 29.09.2025

Undersøgelse af forsamlingshusenes tilskudsbehov

## **Punkt 95: Lukket: Udlån af grund til Munkeruphus**

82.16.05-G07-1-25

Orienteringen taget til efterretning.

# Punkt 96: Frivillig Fredag 2026 - prioritering af midler

27.15.12-P20-2-25

## Resume

Frivillig Fredag blev med stor succes afholdt den 26. september 2025 i Gribskov Kultursal. Arrangementet blev gennemført efter samme koncept som i 2024, idet Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse på udvalgsrådet den 19. november 2024 havde afsat ekstra midler til formålet.

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse skal i denne sag tage stilling til, om der i 2026 skal afsættes tilsvarende midler til afholdelse af Frivillig Fredag, eller om arrangementet skal afholdes inden for den eksisterende budgetramme for 2026.

## Indstilling

### Administrationen indstiller Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse

1. at bevillige 23.000 kr. til Frivillig Fredag i 2026 fra Kultur- og Fritidspolitikpuljen.

## Sagsfremstilling

Arbejdsgruppen for Frivillig Fredag afholdt evalueringsmøde den 1. oktober 2025.

På mødet blev der fremsat ønske om at videreføre det nuværende koncept, som har været anvendt i både 2024 og 2025, med henblik på at fastholde den positive udvikling og det momentum, arrangementet har opnået.

For at imødekomme arbejdsgruppens anmodning, kræver det, at der afsættes et tilsvarende budget for 2026 som i de foregående to år.

En mere detaljeret evaluering samt arbejdsgruppens anbefalinger fremgår af bilag 1: *Evaluering af Frivillig Fredag 2025*.

## Prioritering af midler

Der var stor tilslutning til Frivillig Fredag 2025. I alt deltog 263 personer, ekskl. frivillige, i arrangementet i Kultursalen, hvor der blev afholdt prisoverrækkelser og underholdning for deltagerne.

I 2025 modtog administrationen 72 indstillinger til henholdsvis Frivilligprisen, Seniorprisen, Kulturprisen og Ungeprisen. Arrangementet har fået mange positive tilbagemeldinger fra både frivillige, politikere og samarbejdspartnere. Der er udtrykt stor interesse for at gentage succesen i 2026.

Regnskabet for Frivillig Fredag 2025 er endnu ikke endeligt afsluttet, men ud fra det foreløbige budget er der anvendt cirka 68.000 kr.

De årligt afsatte midler til Frivillig Fredag udgør 37.000 kr. Det er ikke muligt at gennemføre et arrangement i samme skala som i 2024 og 2025 med denne budgetramme alene.

Administrationen anbefaler derfor, at der – som i de foregående år – bevilges 23.000 kr. ekstra fra Kultur- og Fritidspolitikpuljen, således at det samlede budget for Frivillig Fredag 2026 udgør 60.000 kr.

## Lovgrundlag

Kommunalfuldmagten

## Økonomi

I 2025 var det samlede budget for Frivillig Fredag 74.000 kr. Beløbet bestod af:

- De årligt afsatte 37.000 kr.
- 23.000 kr. bevilliget fra Kultur- og Fritidspolitikpuljen
- Restmidler fra Frivillig Fredag 2024

Såfremt der bevilges yderligere 23.000 kr. til Frivillig Fredag 2026, vil der være 59.185 kr. tilbage i Kultur- og Fritidspolitikpuljen.

## **Beslutning**

1. Tiltrådt

## **Bilag**

Evaluering af frivillig fredag 2025

# Punkt 97: Foreningsforløb - økonomi til afvikling af det

27.15.12-P20-3-25

## Resume

Siden samarbejdsaftalen mellem Gribskov Kommune og frivilligcentre trådte i kraft den 1. januar 2024, har parterne været i dialog om, hvordan der kan samarbejdes om at realisere og udvikle potentialet i forenings- og frivilliglivet, så det kommer endnu flere borgere i Gribskov til gode.

Dialogen har udviklet sig til et konkret forslag om at styrke Gribskov Kommunes foreninger gennem et udviklingsforløb. Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse skal i denne sag beslutte om de ønsker at prioritere midler til et 1-årigt pilotprojekt for et udviklingsforløb.

## Indstilling

### Administrationen indstiller Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse

1. at bevillige 42.500 kr. til et udviklingsforløb for kommunens foreninger og frivillige organisationer fra Kultur og Fritidspolitikpuljen

## Sagsfremstilling

Administrationen og Frivilligcentre har tidligere været i en undersøgelsesfase, hvor de – gennem dialog med andre kommuner og frivilligcentre – har afdækket muligheder og erfaringer med udviklingsforløb målrettet foreninger.

På baggrund af denne afdækning er administrationen og Frivilligcentre blevet enige om, at udviklingsforløbet *Læringsfællesskabet* vil have den største langsigtede effekt for foreningerne i Gribskov Kommune.

Læringsfællesskabet tager udgangspunkt i Fredensborg-modellen "*KURSEN*", som er udviklet af Frivilligcenter Fredensborg. Det er et struktureret udviklingsforløb med det formål at hjælpe foreninger med at afklare retning, styrke deres ledelsesteam (bestyrrelse) og skabe bæredygtige resultater.

I Gribskov Kommune planlægges Læringsfællesskabet gennemført som et étårigt pilotprojekt. Her vil ledelsesteam fra deltagende foreninger mødes to gange årligt. Ved hver samling arbejder foreningerne med egne udfordringer og udviklingsbehov, samtidig med at der skabes mulighed for netværksdannelse og erfaringsudveksling på tværs af foreninger. Under hele pilotprojektet vil foreningerne desuden modtage løbende støtte og sparring.

Målet med projektet er at styrke foreningernes organisatoriske kapacitet og sundhed, så de bliver mere bæredygtige og i stand til at fortsætte deres kerneaktiviteter. Ved at understøtte foreningernes organisatoriske udvikling øges deres evne til at skabe trivsel og positive resultater for borgerne i Gribskov Kommune gennem det frivillige engagement.

## Erfaringer fra Frivilligcenter Fredensborg

Frivilligcenter Fredensborg har gennemført *KURSEN*-forløbet i næsten fem år. I 2024 gennemførte centret en spørgeskemaundersøgelse blandt deltagere i forløbet. Resultaterne viste, at 90 % af deltagerne ville anbefale forløbet til andre frivillige ledelsesteam.

Undersøgelsen viste desuden, at deltagerne oplever at få støtte til at arbejde mere fokuseret og strategisk samt til at tage fat på de væsentligste problemstillinger frem for blot de mest presserende. Forløbet skaber også rum for at håndtere svære emner og samtaler i bestyrelsesarbejdet – temaer, som ofte bliver nedprioriteret, men som kan være afgørende for at undgå konflikter og misforståelser, der ellers kan underminere foreningens arbejde.

## Model for overdragelse og opstart i Gribskov Kommune

I Gribskov Kommune udvikles *Læringsfællesskabet* som en overdragelsesmodel, hvor Peter Søndergaard fra Frivilligcenter Fredensborg faciliterer læringssamlingerne og samtidigt overdrager konceptet og de nødvendige

kompetencer til lederne af de to Frivilligcentre i Gribskov Kommune.

Formålet er, at de lokale frivilligcenterledere efter pilotperioden selvstændigt kan videreføre og facilitere læringsforløbene og fortsat understøtte kommunens foreninger.

Projektet planlægges opstartet i foråret 2026. Målgruppen for forløbet er frivillige sociale foreninger, kulturelle foreninger samt ikke-lønnede frivillige i idrætsforeninger

Det étårige pilotprojekt har en samlet omkostning på 62.500 kr.

Administrationen har ansøgt kommunens *Prøv det af*-pulje, der har til formål at støtte initiativer, som afprøver nye måder at løse opgaver på – særligt tiltag, der på sigt kan frigive tid og ressourcer, eller som ændrer organisering og samarbejdsformer til gavn for borgerne og fremtidens velfærd. Administrationen har fået bevilget 20.000 kr. fra puljen.

Bilag 1: Oplæg for udvikling af Læringsfællesskaber i Gribskov Kommune.

Bilag 2: Ansøgning til Prøv det af -puljen.

## **Lovgrundlag**

1. Tilrådt

## **Økonomi**

Samlet pris for pilotprojektet er 62.500 kr. Beløbet dækker over: Forplejning: 7.500 kr. Materialer og print: 3.000 kr. Eksterne oplægsholdere: 2.000 kr. Facilitering af Frivilligcenter Fredensborg: 50.000 kr.

Administrationen anbefaler at bevillige 42.500 kr. fra Kultur og Fritidspolitik puljen.

Vælger Udvalget at bevillige 42.500 kr. til forløbet vil beløbet sammen med midlerne fra prøv det af-puljen dække alle udgifter.

Rest i Kultur og fritidspolitikpuljen, hvis der bevillges de 42.500 kr. er 16.685 kr.

## **Beslutning**

1. Tilrådt

## **Bilag**

Oplæg for udvikling af Læringsfællesskaber i Gribskov Kommune.

Prøv det af pulje ansøgning

## **Punkt 98: Tilskud til frivilligt socialt arbejde (§18-midler) - 2. ansøgningsrunde.**

27.15.00-Ø40-1-25

### **Resume**

Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse får forelagt sagen for at beslutte, hvordan midlerne fra anden ansøgningsrunde til puljen for frivilligt socialt arbejde (§18) skal tildeles. Administrationen har lavet en oversigt over de indkomne ansøgninger samt lavet anbefalinger til hvilke aktiviteter, der bør tildeles støtte gennem puljen.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse at**

1. tildele §18-midler for anden ansøgningsrunde for 2025 efter administrationens anbefalinger.

### **Sagsfremstilling**

#### **Baggrund**

Gribskov Kommune har en pulje til at understøtte frivilligt socialt arbejde efter §18 i Lov om Social Service. Puljen kan søges til alle de aktiviteter, der er nødvendige for gennemførelse af den frivillige sociale indsats, herunder aktiviteter, der foregår i samarbejde mellem flere frivillige aktører/foreninger. Midlerne i puljen skal anvendes til gavn for borgere i Gribskov Kommune og være lokalt forankret.

#### **Proces**

Puljen kan søges to gange årligt - den 1. maj og den 1. oktober. Der sendes svar på ansøgningerne i juni og november måned. Ansøgningerne behandles af Udvalget for Kultur, Idræt og Forebyggelse på baggrund af retningslinjerne, som blev vedtaget på udvalgmødet den 7. marts 2023. Som led i kommunikationsindsatsen for Socialkompasset i Gribskov, vil alle ansøgere modtage en opfordring om at skrive deres tilbud ind på Socialkompasset i forbindelse med svarbrevet for deres ansøgning.

Bilag 1. Retningslinjer for tilskud til frivilligt socialt arbejde\_2023

#### **Administrationens anbefaling**

Administrationen har vurderet de indkomne ansøgninger på baggrund af retningslinjerne for §18-tilskud. Administrationen har også vurderet ansøgningerne i samråd med frivilligcentrene, som har været med til at kvalificere ansøgningerne. Administrationen anbefaler, at midlerne fordeles som beskrevet i det vedhæftede bilag.

Bilag 2. Oversigt over indkomne ansøgninger for §18 midler - anden runde - oktober 2025.

### **Lovgrundlag**

Serviceovens § 18 stk. 2 LBK nr. 1114 af 30/08/2018

Vejledning nr. 10266 kapitel 3 af 19/12/2017

### **Økonomi**

I 2025 udgør puljen for §18 midler 392.000 kr. Udvalget for Kultur, Fritid og Forebyggelse besluttede at tildele 248.800 kr. i første ansøgningsrunde i maj 2025. Vælger Udvalget at følge Administrationens anbefaling for tildeling af §18-midler for anden ansøgningsrunde vil der blive uddelt 143.200 kr. hvilket også svarer til de restmidler, der er i puljen.

## **Beslutning**

1. Tiltrådt

## **Bilag**

Tilskud til frivilligt socialt arbejde - kriterier

Oversigt ansøgninger til §18 midler - anden runde - Oktober 2025

## **Punkt 99: Meddelelser**

00.22.04-P35-16-21

### **Sagsfremstilling**

Hvis der er mødemeddelelser eller anden form for orientering, bliver det behandlet under dette punkt. Udvalget orienteres om hvilke sager, der er på vej.

### **Indstilling**

1. at tage orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Mødet startede kl. 16.40

Mødet sluttede kl. 18.30

Udvalget blev orienteret om afregningen af tilskud for aftenskoler for 2024, samt om ophør af kommunens lønadministration for aftenskoler

Administrationen orienterede om, at Gilleleje Sejlklub meget gerne vil involvere andre foreninger i et samlet fælles event i forbindelse med H-bådsstævnet. Ambitionen er at udvide til på sigt at involvere hele byen, så der foregår en bred række aktiviteter i den anden weekend af maj og evt. hele ugen op til. Administrationen understøtter derfor sejlklubben i at invitere foreninger som dykkerklub, lystfiskere, svømmeklubber, erhvervsforeningen, vinterbadere, kajakklub osv til en fælles workshop i januar.

Administrationen orienterede om kommende personaleændringer

Administrationen orienterede om LIFE-fondens program for museer, som administrationen vil gøre kommunens museer opmærksom på, samt om det etablerede samarbejde med fonden på skoleområdet.

## **Punkt 100: Elektronisk underskrift af mødeprotokol**

00.22.04-P35-18-21

### **Sagsfremstilling**

For hvert udvalg føres en protokol, hvori udvalgets beslutninger indføres. Beslutningsprotokollen underskrives efter hvert møde af de medlemmer, der har deltaget i mødet (Kommunestyrelsesloven, § 20 stk. 3).