

REFERAT §17, Stk. 4. Strategi og Samskabelse i Gribskov 2030 d. 03-12-2018

Mødedato Mandag d. 03. december 2018 kl. 19:00

Mødested Lokale 505, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Mødeplan for udvalgsmøder i 2019.....	4
Møder med åben dialog.....	6
Forslag til forløb med udvikling af politikerrollen.....	8
Samskabelse og Politik og Strategi- forslag til gæsteliste for besøg af aktørene.....	10
Dialog om samskabelse med praktikere.....	13
Meddelelser.....	14

Punkt 36: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-A00-2588-18

Administrationen indstiller til temaudvalget,

1. At godkende dagsordenen

Sagsfremstilling

Forud for udvalgets møder udsendes en dagsorden med det fornødne materiale til bedømmelse af de sager, der skal optages på dagsorden.

Beslutning

1. Tiltrådt

Fraværende Pernille Søndergaard

Punkt 37: Mødeplan for udvalgsmøder i 2019

00.22.02-A01-5-18

Administrationen indstiller til temaudvalget Strategi og Samskabelse

1. at tage Byrådets mødeplan for 2019 til efterretning
2. at beslutte mødeplanen for Strategi og Samskabelse i Gribskov i 2019, som beskrevet i sagen

Sagsfremstilling

Denne sag handler om mødeplan for udvalgsmøder i 2019.

Orientering

Byrådet besluttede en mødemodel og en samlet mødeplan for udvalgs- og byrådsmøder i 2019. Byrådet traf beslutningen den 12. november 2018. Mødeplanen er vedhæftet dette dagsordenspunkt som bilag.

Temaudvalg har ikke nødvendigvis behov for samme mødehyppighed som stående udvalg. Administrationen har derfor forberedt et udkast til konkret mødeplan for udvalget. Mødeplanen er udarbejdet under hensyn til den samlede mødemodel og den samlede mødeplan samt udvalgets opgaveløsning.

Mødeplan for Strategi og Samskabelse

Administrationen anbefaler, at udvalget for Strategi og Samskabelse som udgangspunkt:

- holder et månedligt møde
- holder møde om tirsdagen i mødemodellens uge 3 (jævnfør bilag 2)
- efter behov holder et ekstra møde om onsdagen

Udvalget kan holde udvalgsmøder om tirsdagen, samme tirsdag som Økonomiudvalget (uge 3 i mødemodellen) fra klokken 17.00. Nogle tirsdagsmøder skal senest slutte klokken 19.00, så udvalget kan deltage i byrådets dialogmøder med lokalsamfund. Det gælder for møderne den 5. marts, 2. april, 27. august og 5. november. Øvrige møder kan forlænges, for eksempel til klokken 20.00, så udvalget får tid til drøftelser med interessenter mv.

Hvis udvalget vælger at holde udvalgsmøder på andre ugedage end tirsdag, kan møderne ligge mandag eller onsdag (i uge 1 eller uge 3 i mødemodellen) for eksempel fra klokken 16.00. Udvalget skal blot tage hensyn til, at § 17, stk. 4 udvalget Ældre og Udbud holder udvalgsmøder om onsdagen i mødemodellens uge 2.

Nedenunder kommer administrationens forslag til datoerne for udvalgsmøder for Strategi og Samskabelse i 2019.

Se desuden bilag 1, med administrationens forslag til mødeplan

Mødeplan for Strategi og Samskabelse 2019:

Første halvår

Onsdag den 16. januar klokken 16.00-19.00 (evt. på Frendekilde)

Tirsdag den 29. januar klokken 17.00-20.00

Tirsdag den 5. marts klokken 17.00-19.00

Tirsdag den 2. april klokken 17.00-19.00

Tirsdag den 14 maj klokken 17.00-20.00

Tirsdag den 11. juni klokken 17.00-20.00

Andet halvår

Tirsdag den 27. august klokken 17.00-19.00

Tirsdag den 24. september klokken 17.00-20.00

Onsdag den 9. oktober klokken 16.00-19.00

Tirsdag den 5. november klokken 17.00-19.00

Tirsdag den 3. december klokken 17.00-20.00

Lovgrundlag

LBK nr 1031 af 06/07/2018 § 17, stk. 4, § 20

Beslutning

1. Taget til efterretning
2. Tiltrådt

Fraværende Pernille Søndergaard

Bilag

Byrådskalender_2019

Illustration af mødemodellen

Bilag 1. Mødeplan SSG_Byrådskalender

Punkt 38: Møder med åben dialog

00.16.00-P20-3-18

Resume

Byrådet besluttede at følge indstillingen fra temaudvalget om at afprøve en ny form for temamøder forud for nogle af byrådsmøderne. Byrådet besluttede samtidig, at Sekretariatet skal koordinere det praktiske omkring mødeplanlægning og afholdelse.

Formål med dette punkt er at høre temaudvalgets vurdering af nogle mulige løsninger inden forsøget går i gang.

Administrationen indstiller til temaudvalget

1. at give input til den konkrete opgaveløsning

Sagsfremstilling

Temamøder med åben dialog (også omtalt som Byrådets egen tid) skal være en mødeform, hvor byrådsmedlemmer kan have en åben dialog med hinanden. Formålet er, at byrådsmedlemmer kan tage emner op og afprøve forskellige ideer med hinanden som afsæt for et eventuelt videre arbejde. Byrådsmedlemmer skal selv sætte de emner, de gerne vil drøfte med hinanden, på dagsordenen. De skal også have mulighed for at invitere borgere, foreninger og andre til at deltage i dialogen.

Der er flere forskellige måder at tilrettelægge møderne på, og hver måde har nogle fordele og nogle ulemper.

På mødet vil administrationen skitsere de elementer, der skal tages stilling til for at den praktiske løsning kan udvikles og høre udvalgets vurdering og forslag til model. Udvalgets vurderinger vil være afgørende for valg af den løsning, der skal afprøves i praksis.

Temaudvalget Strategi og Samskabelse i Gribskov vil samle op på erfaringerne med den nye mødeform og på den baggrund komme med en indstilling til Byrådet ultimo 2019, som beskriver, hvordan dialogmøderne kan implementeres inden for en mere permanent ramme.

Lovgrundlag

LBK nr 1031 af 06/07/2018 (Kommunestyrelsesloven) §8, §17, stk. 4 og §20

Forretningsorden for Gribskov Kommunes Byråd af 1. januar 2007 med senere ændringer §1, stk. 5 og stk. 6 a

Beslutning

1. Udvalget gav følgende input:

- Der skal som udgangspunkt afholdes Byrådets dialogmøde i forbindelse med alle ordinære byrådsmøder
- Dialogmødefladen kan være op til en time pr. gang, tidsrammen skal dog tilpasses det øvrige program
- Byrådspolitikerne skal selv anmelde emner til dialogmødet via et fælles dokument
- Udvalget ønsker, at der laves en skabelon, som byrådspolitikerne skal bruge når de anmelder emner. Skabelonen skal lægge op til, at der skrives en overskrift og beskrivelse i form af stikord
- Deadline fredagen før mødet, kl 12.00

- Kommunaldirektør/direktionen deltager primært i en lytteposition.
- Prioritering af dagsorden skal ske på mødet.
- På de første møder, vil der være fokus på at afprøve formen, og man kan overveje om de første møder skal faciliteres

Fraværende Pernille Søndergaard

Punkt 39: Forslag til forløb med udvikling af politikerrollen

00.16.00-G01-2852-18

Resume

Byrådet besluttede at følge indstillingen fra temaudvalget i forhold til at arbejde med udvikling af politikerrollen. Byrådet besluttede samtidig, at temaudvalget skal udarbejde et forløb med ekstern bistand. Med denne sag får temaudvalget en skitse til et sådan forløb til videre drøftelse.

Administrationen indstiller til temaudvalget

1. at drøfte og fastlægge rammen for forløb med udvikling af politikerrollen

Sagsfremstilling

Baggrund

På budgetseminariet i august holdt Eva Sørensen fra RUC et oplæg om politikerrollen, behovet for politisk lederskab og samskabelse. Byrådet fandt oplægget inspirerende og har efterfølgende ønsket at arbejde videre af det spor.

Der var særligt et par pointer Eva Sørensen fremhævede:

- Vejen til stærkt politisk lederskab kræver et tæt samspil med kritiske, kompetente og aktive borgerne
- Politisk ledelse handler ikke så meget om beslutningsmagt som om evnen til at få noget til at ske
- Repræsentation skal forstås som en forpligtelse til at indgå i tæt dialog med dem man repræsenterer

Eva Sørensens oplæg gav anledning til gode drøftelser, hvor der bl.a. var fokus på tidsbalancen mellem sagsbehandling og politikudvikling og ønskerne om at omforme politikkerrollen til at blive mere ledende, retningsgivende/ visionær samt mere åben og dialog søgende i forhold til borgerne. I dette lå også et ønske om at fremstå mere samlet som byråd og at danne flere berigende relationer med borgere og lokalsamfund.

Forløb med udvikling af politikerrollen

For at komme videre med udvikling af politikerrollen og få skabt konkrete forandringer, foreslår administrationen et udviklingsforløb over flere gange. Der er både behov for at fortsætte dialogen og for at afprøve nogle tiltag i praksis. At eksperimentere og "øve" sig i f.eks. andre måder at sagsbehandle, arbejde med politikudvikling og skabe relationer på. Formål er at give politikerne et godt og inspirerende rum til at arbejde med og udvikle deres rolle i og at udveksle konkrete erfaringer i. Der er planlagt et forløb, som giver god mulighed for at afprøve forskellige tiltag mellem de forskellige seancer.

Forslag til forløb:

- Introduktion og opstart 10. december 2018
- Hjemmeopgave frem til byrådsseminar 5. februar 2019
- Oplæg og dialoger på byrådsseminar 5. februar 2019
- Afprøve tiltag i forår 2019
- Videre dialog, opfølgning på afprøvede tiltag og fortsat udvikling af politikerrollen, byrådsseminar 23. april 2019

Opstart 10. december 2018

30 minutter i temamødefladen, den 10. december mellem 17.00 og 18.00

- Kort indflyvning ved administrationen
- Dialog om politikerrollen i grupper af 3 og 3
 - Hvad brænder du særligt for at forandre i Gribskov?
 - Hvad var din motivation for at gå ind i politik?
- Genbesøge nogle af Eva Sørensens pointer og jeres egne input fra budgetseminariet
- Kort opsamling og introduktion til hjemmeopgave

Hjemmeopgave med fokus på at reflektere over egen praksis i politikerrollen og eventuelt afprøvning af andre tilgange.

Byrådsseminar 5. februar 2019

1. Velkomst og indflyvning
2. Opfølgning på hjemmeopgave
3. Oplæg om politikerrollen og udvikling af det politiske lederskab ved ekstern oplægsholder
4. Faciliteret dialog
5. Opsamling, ideer til konkret handling, afrunding

Opfølgning på Byrådsseminar 23. april 2019

Opfølgning på ideer og aftaler fra byrådsseminariet i februar

Når temaudvalget har fastlagt rammen for forløbet, går administrationen videre med den konkrete planlægning.

Beslutning

1. Rammen blev drøftet og tiltrådt, som beskrevet i sagsfremstillingen. Udvalget beder administrationen planlægge forløbet i detaljer.

Fraværende Pernille Søndergaard

Punkt 40: Samskabelse og Politik og Strategi- forslag til gæsteliste for besøg af aktørene

00.16.00-G01-2847-18

Resume

Temaudvalget for Strategi og Samskabelse Gribskov 2030 har som del af en fælles vidensopbygning besluttet, at der bør inviteres personer med praktiske erfaringer indenfor strategi og samskabelsesområdet med på nogle af udvalgets møder. Udvalget skal med denne sag drøfte og give input til, hvem de gerne vil have besøg af indenfor henholdsvis samskabelse og strategi, så administrationen kan arbejde videre med den konkrete planlægning.

Administrationen indstiller til temaudvalget:

At drøfte og komme med input til cases og besøgs personer der kan inviteres med på møder i 2019

Sagsfremstilling

Administrationen har på opfordring fra temaudvalget for Strategi og Samskabelse undersøgt, hvilke cases eller personer, der vil kunne bidrage med praktisk viden og erfaringer med henholdsvis samskabelse og strategi. På den baggrund fremlægges en bruttoliste med forslag til personer, som temaudvalget vil kunne invitere med ind som gæster på kommende temamøder. Når udvalget har behandlet punktet, vil administrationen arbejde videre med den konkrete planlægning.

Forslag til gæsteliste er følgende:

Samskabelse

De erfarne praktikere:

Der er på mødet den 3. december 2018 inviteret tre praktikere, som har stor erfaring i at opbygge og arbejde samskabende med Gribskavs frivilligmiljø. Derudover har udvalget vist interesse for at komme i dialog med foreningslivet, f.eks. idrætsforeningerne med henblik på at høre deres erfaringer med at aktivere lokale kræfter. Er der ønske om, at vi inviterer gæster fra nogle lokale foreninger og evt. nogle bestemte foreninger/ personer?

Cases:

Udvalget må gerne forholde sig til, om det vil være værdifuldt at invitere gæster med henblik på at høre konkrete caseerfaringer. Det kan være med forskellige formål f.eks.:

- ønsket om en større viden om samskabelsesprojekter i Gribskov (invitere en eller to cases, som udvalget endnu ikke kender til)
- ønske om at studere en case på et særligt område, f.eks. myndighedsområdet, forebyggelse eller andet - evt. på baggrund af fagudvalgenes udvælgelse af samskabelsescases
- ønske om at studere cases med særligt opdrag f.eks. startet med udgangspunkt i utilfredshed, en iværksætter idé eller lignende

Borgerne og Erhvervslivet:

Udvalget har endnu ikke været så meget i direkte dialog med borgere og erhvervsliv. Begge parter kan med fordel tænkes ind, hvis vi inviterer gæster for at fortælle om bestemte cases, men der er også mulighed for at invitere borgere, som ønsker at skabe velfærd i samarbejde med kommunen og yde en frivillig indsats ("de der banker på"). Udvalget bedes tage stilling til, om de ønsker en direkte dialog med borgere og/ eller erhvervsliv på udvalgets møder.

Strategi - casetilgange

Temaudvalget har tidligere drøftet, hvordan begreberne strategi og politik kan opfattes ud fra et teoretisk udgangspunkt. Udvalget har tilkendegivet, at de ønsker at høre mere om nogle praktiske erfaringer fra blandt andet andre kommuner, som har arbejdet med forenkling af deres strategi- og politikarbejde.

En række kommuner og virksomheder har allerede høstet praktiske erfaringer med udvikling af strategiarbejdet ud fra forskellige udgangspunkter. Udvalget må gerne forholde sig til ud fra hvilke problemstillinger, det vil være værdifuldt at invitere gæster med henblik på at høre konkrete caseerfaringer - eksempelvis:

Forenkling af forholdsvis mange til relativt færre strategier og politikker med involvering af fagudvalg

- Københavns kommune har i 2014 iværksat en proces for forenkling og halvering af kommunes 200 planer, politikker og strategier. Forenklingen er opnået dels gennem udløb af eksisterende strategidokumenter, sammenskrivning med andre planer, politikker eller strategier og gennem omdefinering af strategidokumenterne til et mere administrativt styringsredskab. Københavns kommune har herigennem erfaringer med inddragelse af fagudvalgene, som del af en forenklingsproces, der efterfølgende blev godkendt i Økonomiudvalget eller Borgerrepræsentationen.
- Også Roskilde kommune har i 2014 gennemgået en lignende forenklingsproces med udgangspunkt i en række afklarings spørgsmål til fagudvalgene. Eksempelvis
 - Skal Roskilde kommune have tværgående politikker?
 - Hvad skal være emneområderne for de tværgående politikker?
 - Skal målene i de tværgående politikker "falde ned i", dvs. gentages i de udvalgsspecifikke politikker?
 - Hvor mange politikker skal hvert fagudvalg have?

Koblingen mellem strategi og samskabelse

- Gentofte kommune har konkrete erfaringer med omlægning af kommunens politiske struktur til flere §17.4-udvalg og herigennem med tidlig inddragelse af borgergrupper i politikudvikling, blandt andre børn og unge. Gentofte kommune har siden august 2015 afsluttet 15 opgaveudvalg og igangsat 10 nye.

Kobling af strategiarbejdet med kerneopgaven

- Hedensted kommune har i deres Strategi 2022 erfaringer med at integrere arbejdet med kerneopgaver i forhold til kommunes øvrige overordnede pejlemærker.
- Også Roskilde kommune har erfaring med opstilling af tværgående politikker med udgangspunkt i kerneopgaven.

Direkte kobling mellem vision, politiker, strategier, projekter og målgrupper

- Helsingør kommune har erfaringer med at koble deres politikker og strategier sammen med vision og konkrete projekter. I "Vores vej - Overblikket over politikker i Helsingør kommune" har kommunen opstillet en samlet oversigt over kommunens borgerrettede politikker fordelt efter målgruppe.

Strategiarbejdet med udgangspunkt i en overordnet kernefortælling

- Lejre kommune har i udarbejdelsen af kommunens branding og udviklingsstrategi "Vores sted" fra 2015 proceserfaring med at koble strategiarbejdet med en mere overordnet metafortælling om kommunen, der også

indtænker kerneopgaverne og en ny måde at opfatte sig selv som kommune på.

Fleksibel og agil tilgang til strategi- og projektarbejdet

- Også andre end kommuner har erfaringer med effektivisering og forenkling af strategiarbejdet på det mere operationelle niveau. En række virksomheder og konsulentbureauer har erfaring med at arbejde mere dynamisk med strategi- og projektarbejdet, som muliggør hurtig og fleksibel omstilling. Blandt andet har Implement Consulting Group praksiserfaring med deres forskningsbaserede projekt Half-Double, der kombinerer det bedste af en traditionel projektstyring med en mere agil tilgang til at nå de opstillede strategiske mål.

Beslutning

Udvalget drøftede gæstelisten og ønsker særligt at høre idrætsforeningerne, case omkring myndighedsområdet, Græsted Borgerforening samt borgere og erhvervsliv generelt. I forhold til det videre arbejde med strategidelen skal denne proces knyttes til den kommende visionsproces og arbejdet med fremtidens Gribskov.

Fraværende Pernille Søndergaard

Punkt 41: Dialog om samskabelse med praktikere

00.16.00-G01-2847-18

Resume

For at høre om konkrete erfaringer med at arbejde samskabende med borgere og foreninger i Gribskov, inviteres Vibeke Steen, bibliotekschef, Center for Kultur, Fritid og Turisme, Pernille Dirchsen, frivilligkoordinator, Center for Kultur, Fritid og Turisme samt Hans Laurits Jørgensen, bestyrelsesformand i Græsted Frivilligcenter med til mødet.

Sagsfremstilling

Gæsterne vil på mødet fortælle om deres erfaringer med at arbejde samskabende med frivillige borgere og forskellige organisationer i Gribskov, herunder deres blik på hvad denne arbejdsform kræver af de forskellige involverede for at man lykkes. Desuden vil der være en åben dialog med udvalget omkring Gribskavs tilgang til samskabelse.

Administrationen indstiller til temaudvalget,

at tage orienteringen til efterretning

Beslutning

taget til efterretning.

Fraværende Pernille Søndergaard

Punkt 42: Meddelelser

00.01.00-A00-2588-18

Sagsfremstilling

Hvis der er mødemeddelelser eller anden form for orientering bliver det behandlet under dette punkt.

Administrationen indstiller til temaudvalget,

1. At tage orienteringen til efterretning

Beslutning

1. taget til efterretning

Mødet startet klokken 19.03

Mødet sluttet klokken 21.12

Afbud fra Pernille Søndergaard