

# **REFERAT Udvalget for Skole, Børn og Familie 2022-2025 d. 16-09-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 16. september 2025 kl. 19:00

**Mødested** Rådhuset, Byrådssalen

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Fælles Børne- og Ungesyn.....	4
Forslag om etablering af uvildig taskforce til konfliktminimering på børneområdet.....	8
Svar til Ankestyrelsen om knallert- og traktorkurser.....	10
Ledelsesstatus på børne- og ungeområdet.....	13
Meddelelser.....	14
Elektronisk underskrift af mødeprotokol.....	15

## **Punkt 62: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-P35-1-21

### **Indstilling**

**Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie:**

1. at godkende dagsorden.

### **Sagsfremstilling**

Forud for udvalgets møder udsendes en dagsorden med det fornødne materiale til bedømmelse af de sager, der skal optages på dagsorden.

### **Udvalgsmedlemmer**

Trine Egetved (C), Tue Villebro (V), Jens Rane Holck (F), Helene Gerlykke-Dohn (C), Morten Dahlberg (A), Astrid Recinella (NG), Helle Blomsterberg (V)

### **Lovgrundlag**

LBK nr 69 af 23/01/2024 (Kommunestyrelsesloven) § 20.

### **Beslutning**

1. Tiltrådt inklusive tillægsdagsorden (punkt 69 om KKR -takster – Gribskov Specialbørnehave)

# Punkt 63: Fælles Børne- og Ungesyn

00.16.02-P20-1-25

## Resume

Udvalget for Skole, Børn og Familie har bedt administrationen om at formulere et fælles børne- og ungesyn. I første halvår af 2025 har en række aktører samarbejdet om dette, og Fælles Børne- og Ungesyn er nu klar til udvalgets godkendelse. Herefter fortsætter det vigtige arbejde med at sikre, at Fælles Børne- og Ungesyn afspejles i praksis. Det arbejde er allerede sat igang ved samarbejdet om udviklingsprocessen for Fælles Børne- og Ungesyn.

## Indstilling

### Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie:

1. at godkende Fælles Børne- og Ungesyn.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

På udvalgs møde d. 17. september 2024 besluttede Udvalget for Skole, Børn og Familie at igangsætte arbejdet med et fælles børne- og ungesyn. I første halvår af 2025 har en række aktører samarbejdet om at formulere et fælles børne- og ungesyn for 0-18 års området, som nu er klar til at blive godkendt af udvalget.

### Sagsfremstilling

Formålet med et fælles børne- og ungesyn er overordnet at understøtte Børne- og ungepolitikens ambition om, at alle børn og unge skal opleve sammenhæng og helhed i deres liv. Det kræver viden om og en fælles forståelse af børn og unges udvikling, rettigheder og behov - herunder betydningen af som barn og ung at indgå i forpligtende fællesskaber. En fælles forståelse, der går på tværs af alle medarbejdere på 0-18 års området i kommunen: I dagtilbud, på skoler, på Ungdomsskolen, i uddannelsesvejledningen, sundhedsplejen, tandplejen, PPR, Familierådgivningen, Familieindsatsen og sekretariatet. Et fælles værdisæt og et fælles "sæt briller", som vi ser børn og unge igennem, og som sætter en retning for, hvordan vi arbejder med børn og unge i kommunen.

Fælles Børne- og Ungesyn er vedlagt sagen i bilag 1: Fælles Børne- og Ungesyn. Det består af fem principper med fem forskellige temaer og nøgleord.

Layoutet i den vedlagte version af Fælles Børne- og Ungesyn skal ikke betragtes som endeligt. Fælles Børne- og Ungesyn skal formidles i mange forskellige formater og ad forskellige kanaler. Farverne vil dog være gennemgående.

### Udviklingsproces

Fælles Børne- og Ungesyn er udviklet i samarbejde mellem en lang række aktører. Der har været lokale drøftelser i alle kommunale enheder på 0-18 års området, løbende drøftelser i en tværgående ledergruppe samt en stor workshop med en bred kreds af interessenter: Repræsentanter fra de faglige organisationer DLF, BUPL og FOA; Kulturrådet og Handicaprådet; skole- og forældrebestyrelser i vores skoler og dagtilbud samt Fælles Elevråd og Gribskov Ungdomsråd. Kommunens ledelse og medarbejdere har været stærkt inddraget i udviklingsprocessen, fordi det er dem, der først og fremmest skal sikre, at Fælles Børne- og Ungesyn afspejles i kommunens praksis. Derudover har der været selvstændig inddragelse af Fælles Elevråd for at sikre et børne- og ungesynsperspektiv i udviklingsprocessen.

Grundlæggende hviler Fælles Børne- og Ungesyn på blandt andet FN's Børnekonvention, Salamanca-erklæringen, et børnesyn formuleret af Partnerskab om Børnene Først samt neuropsykologisk relationel pædagogik. Sidstnævnte har dagtilbudsområdet i Gribskov Kommunen igennem længere tid været stærkt inspireret af, og gennemgået omfattende kompetenceudvikling inden for.

Derudover har administrationen i udviklingsprocessen lagt vægt på, at Fælles Børne- og Ungesyn taler sammen med og kan rumme kommunens Børne- og Ungepolitik fra 2020.

## Høringssvar

Fælles Børne- og Ungesyn har været i intern høring hos ledelse og medarbejdere på 0-18 års området samt skole- og forældrebestyrelser fra d. 2. juni - 22. august. Det har desuden været i høring i Handicaprådet d. 18. august. De samlede høringssvar er vedlagt sagen i bilag 2: Samlede høringssvar - Fælles Børne- og Ungesyn.

Generelt er der i høringssvarene opbakning til ønsket om et fælles børne- og ungesyn, såvel som til det børne- og ungesyn, der er formuleret i de fem principper. Høringssvarene fremhæver generelt, at det er positivt med et fælles afsæt, fælles sprog og en fælles retning. Samtidig udtrykker nogle høringssvar bekymring for, om forældres og børn og unges eget ansvar er for utydeligt i den version af de fem principper, der er sendt i høring. Der er desuden i nogle høringssvar en bekymring for, hvordan principperne i Fælles Børne- og Ungesyn kan omsættes i en hverdag, som nogle beskriver som "presset". Desuden har nogle høringssvar en opmærksomhed på, om Fælles Børne- og Ungesyn kan blive brugt til at "slå nogen i hovedet", hvis deres praksis ikke afspejler principperne.

Høringssvarene har givet anledning til følgende konkrete ændringer. Disse ændringer er indarbejdet i den endelige version af Fælles Børne- og Ungesyn, der er vedlagt i bilag 1:

- Det er tydeliggjort i forordet, at "voksne" betyder alle voksne omkring Gribskov Kommunes børn og unge. Både fagpersoner, forældre og andre nære relationer. Det er ikke nærmere defineret, hvem de "voksne" er, fordi det netop er alle. Det er desuden tydeliggjort i forordet, at de voksne, der sætter de overordnede rammer for børn og unges hverdagsliv, også har et ansvar for, at principperne i Fælles Børne- og Ungesyn afspejles i praksis.
- I høringsversionen var der under hvert princip et citat fra Fælles Elevråd, som skulle give eksempler på, hvordan princippet kan forstås fra et børne- og ungesperspektiv. På baggrund af høringssvarene har administrationen taget disse citater ud. Argumentet for dette er, at citaterne præger forståelsen af principperne i en bestemt retning - og dermed modarbejder ønsket om, at Fælles Børne- og Ungesyn skal være et overordnet værdisæt, som kan anvendes på tværs af det samlede 0-18 års område. Citaterne vil blive brugt i formidlingen af Fælles Børne- og Ungesyn, fx på kommunens hjemmeside, hvor der er plads til at have flere citater og eksempler med, fra forskellige dele af 0-18 års området.
- Enkelte ord er tilføjet princippet om "fællesskaber". Det er sket for at tydeliggøre, at alle børn og unge har behov for at indgå i forpligtende fællesskaber – og at de skal mødes med positive forventninger til deres deltagelse i disse fællesskaber. Ændringerne er markeret med gul i den endelige version af det Fælles Børne- og Ungesyn, der er vedlagt i bilag 1.
- Farverne på tekst og baggrund er blevet gennemgået for at sikre, at de lever op til kravene for tilgængelighed for personer med synshandicap.

Formålet med Fælles Børne- og Ungesyn er at give et overordnet fælles afsæt for arbejdet med børn og unge. Det er et redskab, vi skal bruge til sammen at blive mere bevidste om og bedre til at tale om vores børne- og ungesyn fagligt og på tværs af faggrupper. Det er et afsæt til at tale om vores praksis - lokalt og på tværs af 0-18 års området - og om hvilket børne- og ungesyn, den praksis er udtryk for.

Der er ingen økonomiske forandringer koblet til arbejdet med at udbrede Fælles Børne- og Ungesyn.

Fordi Fælles Børne- og Ungesyn skal kunne favne mange forskellige fagligheder og kontekster, holdes det overordnet. Det vil dog være oplagt at arbejde videre med at omsætte centrale begreber som en del af det lokale arbejde med Fælles Børne- og Ungesyn.

## Videre proces

Efter udvalgets godkendelse af Fælles Børne- og Ungesyn følger den vigtige, fælles opgave, det er at sikre, at det også lever i praksis. Til det formål iværksætter administrationen en række tiltag, som omfatter:

- ?At alle enheder har mindst én ”børne- og ungesynsagent”, som skal hjælpe enhedens ledelse med at sikre løbende fokus på Fælles Børne- og Ungesyn lokalt. Alle agenter deltager i workshops målrettet dem i august og september og i løbende opfølgning på implementeringen.
- ?En lokal implementeringspakke, der skal understøtte den lokale implementering med forskellige visuelle udgaver af Fælles Børne- og Ungesyn (plakater, klistermærker o.l.) samt oplæg, øvelser og instruktioner til det lokale arbejde. En øvelse involverer en æske med briller i farver, der svarer til farverne på de fem principper. Brillerne kan bruges til snakke om betydningen af ”hvilke briller vi ser med” – det vil sige betydningen af vores børnesyn.
- ?Formidling af Fælles Børne- og Ungesyn på kommunens hjemmeside samt i mindre ”bidder” på sociale medier mv., hvor vi samtidig giver eksempler på den lokale implementering.
- ?At Fælles Børne- og Ungesyn indarbejdes i stillingsopslag på 0-18 års området og i introduktionen af nye medarbejdere.

Administrationen vil følge implementeringen af Fælles Børne- og Ungesyn gennem løbende evaluering. Implementeringen af Fælles Børne- og Ungesyn på kommunens skoler vil desuden blive drøftet i samarbejdsforummet ”Sammen om Skolen”, som led i en længerevarende plan for at styrke deltagelsesmuligheder for alle børn og unge.

## Administrationens anbefaling

Administrationen anbefaler udvalget at godkende Fælles Børne- og Ungesyn. Administrationen lægger vægt på, at det fælles børne- og ungesyn er baseret på eksisterende og anerkendte perspektiver på børn og unge. Det er udviklet gennem inddragelse af en række interessenter, som alle er klar til at begynde at arbejde med det og anvende det i dialogen og samarbejdet med kollegaer, børn, unge og familier.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Sammenhæng med Udviklingspolitikken - Vores Gribskov

Arbejdet med Fælles Børne- og Ungesyn er direkte koblet til udviklingspolitikken og målsætningerne her om 1) at vi skaber stærke, faglige børnefællesskaber, samtidig med at vi styrker partnerskaber mellem dagtilbud, skole og lokalsamfund og 2) at vi møder børn og deres familier med rettidig omhu og god faglighed for at skabe tillid, trivsel og tryghed.

## Høringsperiode og høringsparter

Fælles Børne- og Ungesyn har været i intern høring hos ledelse og medarbejdere på 0-18 års området samt skole- og forældrebestyrelser fra d. 2. juni - 22. august. Det har desuden været i høring i Handicaprådet d. 18. august. Alle hørings svar er vedlagt i bilag 2 på sagen.

## Beslutning

1. Tiltrådt.

## Bilag

Fælles Børne- og Ungesyn



# Punkt 64: Forslag om etablering af uvildig taskforce til konfliktminimering på børneområdet

27.00.00-G00-1-25

## Resume

Denne sag er et forslag om etablering af en uvildig task force til konfliktminimering på børneområdet, og kommer på dagsorden efter anmodning fra Moderaterne og Socialdemokratiet. Anmodningen er fremsendt rettidigt af Morten Dahlberg (A) og Pernille Søndergaard (M).

## Indstilling

**Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie at beslutte:**

1. hvad der skal ske med forslaget.

## Sagsfremstilling

### Anmodning

*Moderaterne og Socialdemokratiet i Gribskov anerkender og takker Socialt Netværk Gribskov samt de over 170 borgere, der har afleveret en underskriftsindsamling med en klar opfordring til politisk handling.*

*Det fremgår tydeligt af borgernes henvendelse, at der opleves et højt konfliktniveau mellem borgere og administrationen på børneområdet. Dette skaber frustration og mistillid, hvilket i sidste ende kan have negative konsekvenser for de børn og familier, der har brug for kommunens hjælp.*

*Vi ønsker at sikre en mere åben, lyttende og borgerinddragende proces i sagsbehandlingen på børneområdet. Derfor foreslår vi, at Skole, Børn og Familieudvalget tager initiativ til at etablere en uvildig taskforce, der skal arbejde for at nedskalere konfliktniveauet, sikre en mere gennemsigtig sagsbehandling og fremme en bedre dialog mellem borgere og forvaltning.*

*En uvildig taskforce kan være et vigtigt skridt i retning af at genskabe tilliden og sikre, at samarbejdet mellem forældre og kommune bliver mere konstruktivt og løsningsorienteret. Vi ser kritik som en mulighed for at udvikle og forbedre den kommunale service, og vi mener, at det er afgørende, at vi som politikere lytter og handler, når borgerne giver udtryk for bekymringer.*

*Vi forventer naturligvis, at sagen bliver oplyst med økonomi og øvrige relevante konsekvensvurderinger, inden der træffes en endelig beslutning i fagudvalget.*

### Administrationens bemærkninger

Administrationen gør opmærksom på, at udvalget ikke har et tilstrækkelig oplyst beslutningsgrundlag til at træffe en realitetsbeslutning i sagen.

## Lovgrundlag

LBK nr 69 af 23/01/2024 (Kommunestyrelsesloven) § 11

## **Økonomi**

Ikke oplyst i forslaget.

## **Beslutning**

1. Besluttet, at administrationen skal redegøre for de sager, hvor der er et særligt højt konfliktniveau. Administrationen skal redegøre for:

- a) Sagernes omfang og forløb.
- b) Sagernes karakter.
- c) Ressourceforbruget.
- d) Samarbejdet med Ankestyrelsen.

# Punkt 65: Svar til Ankestyrelsen om knallert- og traktorkurser

18.10.01-A00-1-25

## Resume

Ankestyrelsen har afgivet en vurdering af lovligheden af Gribskov Ungdomsskoles tilbud om færdselsrelaterede førstehjælpskurser samt tilbud af kurser i knallert- og traktorkørsel. Ankestyrelsen anmoder Byrådet om at oplyse, hvad deres udtalelse giver anledning til.

Ankestyrelsen har vurderet, at Gribskov Kommune lovligt kan afholde færdselsrelaterede førstehjælpskurser til unge knallertførere til og med 17 år. Ankestyrelsen har dog bedt Byrådet forholde sig til aldersgrænserne for Ungdomsskolens tilbud om knallertkørsel samt Ungdomsskolens tilbud om traktorkørsel og dertilhørende førstehjælpskurser.

## Indstilling

**Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie at anbefale Økonomiudvalget og Byrådet at beslutte:**

1. at godkende kommunens svar til Ankestyrelsen, som beskrevet i sagsfremstillingen.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Gribskov Kommune anmodede i 2020 Ankestyrelsen om at vurdere lovligheden i, at Gribskov Ungdomsskole tilbyder færdselsrelaterede førstehjælpskurser, til unge der tager kørekort til knallert, traktor, bil mv. En privat udbyder af kørselsrelaterede førstehjælpskurser satte spørgsmålstegn ved lovligheden af tilbuddet, når det ikke omhandlede knallertkørekort.

Ankestyrelsen har undersøgt spørgsmålet, og har også vurderet lovligheden i at afholde undervisning af traktorkørsel og knallertkørsel for unge over 18 år.

Den 11. august 2025 sendte Ankestyrelsen deres endelige vurdering. Udtalelsen er vedlagt som bilag: "Ankestyrelsens udtalelse 11.08.25".

### Administrationens vurdering af Ankestyrelsens udtalelse

#### *Færdselsrelaterede førstehjælpskurser til unge knallertførere*

Ungdomsskolen må gerne afholde førstehjælpskurser for unge knallertførere i ungdomsskoleregi, enten gratis eller mod betaling. Ankestyrelsen har lagt vægt på, at det er en kommunal opgave at tilbyde undervisning i knallertkørsel for 15-17-årige.

Ungdomsskolens kursus til unge knallertførere, kan derfor fortsætte uden ændringer.

*Undervisning til knallertkørsel for personer fyldt 18 år*

Ungdomsskolen skal præcisere på sin hjemmeside, at undervisning i kallertkørsel kun er for unge til og med 17 år.

Ændringen har ingen betydning for Ungdomsskolens målgruppe.

#### *Undervisning i traktorkørsel og færdselsrelaterede førstehjælpskurser*

Ankestyrelsen vurderer, at Ungdomsskolen ikke må afholde undervisning i traktorkørsel, eller afholde førstehjælpskurser for andre end unge knallertførere. Ankestyrelsen vurderer, at det falder uden for kommunernes kompetence at undervise i andet end knallertkørsel for 15-17-årige.

Gribskov Ungdomsskoles kursus i traktorkørsel er udbudt, og undervisningen varetages af en privatpraktiserende, autoriseret kørelærer. Kursisterne betaler for kurset, Administrationen vurderer derfor, at Ungdomsskolen kan fortsætte med at tilbyde undervisning i traktorkørsel, så længe undervisningen varetages af en privatpraktiserende, autoriseret kørelærer. Førstehjælpskursus indgår i dag som en del af kurset, men kan som følge af Ankestyrelsens udtalelse, ikke længere tilbydes som led i kurset.

#### **Svar til Ankestyrelsen**

Administrationen vurderer, at Ankestyrelsens udtalelse har givet anledning til følgende svar:

Gribskov Kommune har på baggrund af Ankestyrelsens udtalelse:

1. præciseret på Ungdomsskolens hjemmeside, at undervisning i knallertkørsel kun tilbydes til unge til og med 17 år. Dette er i overensstemmelse med Ungdomsskolens målgruppe og gældende praksis.
2. fastholdt praksis om undervisning i traktorkørsel, da undervisningen er udbudt og varetages af en privatpraktiserende, autoriseret kørelærer og kursisterne betaler for undervisningen.
3. præciseret på Ungdomsskolens hjemmeside, at undervisning i traktorkørekort kun tilbydes til unge til og med 17 år, og at færdselsrelaterede førstehjælpskurser ikke tilbydes som led i kurset.

#### **Administrationens anbefaling**

Administrationen anbefaler, at svare Ankestyrelsen som beskrevet i afsnittet Svar til Ankestyrelsen, således at kommunens praksis bringes i overensstemmelse med Ankestyrelsens udtalelse.

#### **Lovgrundlag**

LBK nr 69 af 23/01/2024 (Kommunestyrelsesloven)

Lov om ungdomsskoler (ungdomsskoleloven), senest bekendtgjort ved lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. maj 2019

Færdselsloven, senest bekendtgjort ved lovbekendtgørelse nr. 1312 af 26. november 2024

Bekendtgørelse om kørekort nr. 875 af 27. juni 2024

#### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning**

Trine Egetved (C) afprøvede sin habilitet. Udvalget vurderede, at Trine Egetved (C) er habil.

1. Anbefalet.

## **Bilag**

Ankestyrelsens udtalelse 11.08.25

## **Punkt 66: Ledelsesstatus på børne- og ungeområdet**

00.30.14-S00-8-24

### **Resume**

Økonomiudvalget har besluttet en anden budgetopfølgingsproces i henholdsvis Økonomiudvalg og fagudvalgene Skole, Børn og Familie og Ældre, Social og Sundhed, for at sikre bedre styring og styrket ledelse. Ledelsen vil på mødet give udvalget en opfølgning på arbejdet med at styrke styringen af området og det tværfaglige ledelsesfokus.

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget besluttede den 27. maj 2024, at der på baggrund af forventede budgetoverskridelser er behov for en anden budgetopfølgingsproces end den, der blev besluttet i Økonomiudvalget den 6. november 2023.

Den nye opfølgingsproces skal sikre bedre styring og et styrket tværfagligt ledelsesfokus. Herudover er det hensigten, at fagudvalg og Økonomiudvalget er tættere på opfølgningen.

Ledelsen vil på fagudvalgsmøderne for velfærdsområderne give en status på arbejdet med udviklingen på udvalgets område. Udvalget drøfter hvad status giver anledning til.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie:**

1. at tage orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

## **Punkt 67: Meddelelser**

00.22.04-P35-13-21

### **Sagsfremstilling**

Hvis der er mÅ, demeddelelser eller anden form for orientering, bliver det behandlet under dette punkt.

### **Indstilling**

#### **Administrationen indstiller til Udvalget for Skole, Børn og Familie:**

1. at tage orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Den nationale brugertilfredshedsundersÅ, gelse pÅ¥ dagtilbudsomrÅ¥det 2025 er ved at blive gennemfÅ, rt af Danmarks Statistik. Informationsmateriale er blevet videreformidlet til dagtilbudsledere. Resultaterne offentliggÅ, res i 2026.

Danmarks Statistik offentliggÅ, r forventeligt en ny rapport om minimumsnormering den 29. oktober 2025.

Orientering om skolebestyrelsen i Horisonten.

Orientering om Gribskov SpecialbÅ, rnehave,

Orientering om opfÅ, lgning pÅ¥ hÅ, ndelse om elevkonflikt.

Udvalget tog meddelelserne til efterretning.

## **Punkt 68: Elektronisk underskrift af mødeprotokol**

00.22.04-P35-2-22

### **Sagsfremstilling**

For hvert udvalg føres en protokol, hvori udvalgets beslutninger indføres. Beslutningsprotokollen underskrives efter hvert møde af de medlemmer, der har deltaget i mødet (Kommunestyrelsesloven, § 20 stk. 3).